



**DOCUMENTATIE**  
**MJPA 2020-2025**  
**Aanpassing 2(2021)**

## **DE DOCUMENTATIE**

De documentatie bevat volgende achtergrondinformatie:

- De omgevingsanalyse  
De geactualiseerde omgevingsanalyse is terug te vinden op de website van de gemeente
- Het overzicht van alle beleidsdoelstellingen die in het meerjarenplan zijn opgenomen, met de bijhorende actieplannen en acties, telkens met de bijhorende ramingen van ontvangsten en uitgaven
- Concrete uitleg bij de acties die opgenomen zijn in het meerjarenplan 2020-2025
- Een overzicht van de toegestane werkings- en investeringssubsidies per jaar
- Een overzicht van de beleidsdomeinen en de beleidsvelden die er deel van uitmaken
- Een overzicht van de personeelsinzet waarvan is uitgegaan bij de opmaak van het meerjarenplan
- Een overzicht van de jaarlijkse opbrengst per belasting die het bestuur heft.

De regelgeving verplicht niet om alle documentatie ook fysiek aan alle raadsleden te overhandigen. De documentatie is te vinden op de website van de gemeente onder [www.ardooie.be/over-ardooie/publicaties-bekendmakingen/gemeente/documentatie](http://www.ardooie.be/over-ardooie/publicaties-bekendmakingen/gemeente/documentatie)

# Doelstellingen, actieplannen en acties

Planningsrapport: Aanpassing 2 (2021) Meerjarenplan 2020-2025  
Gemeente en OCMW Ardoonie



Algemeen directeur: Dominiek Pillaert

Financieel directeur: Veroniek Seynaeve

## **BD 1: Optimale dienstverlening in een professioneel kader en aangepaste infrastructuur**

- 1.1. Optimaliseren van de interne werking en dienstverlening
  - 1.1.1 Verdere digitalisering + vernieuwen hardware/software gemeentelijke diensten
  - 1.1.2 Verdere integratie OCMW en gemeente
  
- 1.2. Onderhoud en renovatie van het gemeentelijk patrimonium met het accent op een energiezuinige en milieuvriendelijke gemeente
  - 1.2.1 Site Koolskamp Klaverstraat
  - 1.2.2 Site Prinsendreef Ardoonie
  - 1.2.3 Renovatie bibliotheek
  - 1.2.4 Gescheiden rioleringsstelsel Beverenstraat/Sprietstraat
  - 1.2.5 Gescheiden rioleringsstelsel Moskostraat
  - 1.2.6 Verkoop patrimonium
  - 1.2.7 Vervangen LED openbare verlichting

## **BD 2: Ardoonie, een mooie, veilige en bruisende gemeente**

- 2.1 Ardoonie, een financieel gezonde gemeente
  - 2.1.1 Financieel gezonde gemeente waar de schuld beheersbaar blijft
  - 2.1.2 Optimalisatie van de inkomsten zonder verhoging van de belastingen
  
- 2.2 Onderhoud en vernieuwen wegen en infrastructuur om een veilige gemeente te verzekeren
  - 2.2.1 Onderhoud wegen en voetpaden
  - 2.2.2 Verkeersveiligheid in Ardoonie
  
- 2.3 Ruimte voor ontmoeting, ontplooiing, recreatie, cultuur en sport
  - 2.3.1 Kunstgras voetbalvelden
  - 2.3.2 Ledverlichting KVC Ardoonie
  - 2.3.4 EBS bibliotheek

- 2.3.8 Cultuurparticipatie
- 2.3.9 Integratie vluchtelingen

### **BD 3: Uitbouw van een sterk lokaal sociaal beleid**

- 3.1 Realiseren van de functies en werkingsprincipes van een samenwerkingsverband GBO  
*ACTIEPLAN GEANNULEERD*
- 3.2 Begeleiding in het traject tijdelijke tewerkstelling
  - 3.2.1 Inspanningsvergoeding
  - 3.2.2 Compensatievergoeding
- 3.3 Actieprogramma Wonen
  - 3.3.1 Realisatie van actieprogramma Wonen
  - 3.3.2 *OVERGEZET NAAR 3.3.1*
  - 3.3.3 *OVERGEZET NAAR 3.3.1*

### **BD 4: Subsidies verbonden aan deelrapportagecode COVID**

- 4.1 Ontvangen subsidies
  - 4.1.1 Subsidie voor armoedebestrijding
  - 4.1.2 Subsidie voedselhulp
  - 4.1.3 Consumptiebudget kwetsbare doelgroepen
  - 4.1.4 Algemene steun COVID19 aan OCMW's



# ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties

Planningsrapport: Meerjarenplanaanpassing 2 (2021) 2020 - 2025(BP2020\_2025-2)

Periode: 2020 - 2025

Journalvolgnommern: Budg. 38733

Gemeente en OCMW Ardoois (0216.771.046)

Algemeen directeur: Dominiek Pillaert

Polenplein 15 - 8850 Ardoois

Financieel directeur: Veroniek Seynaeve

## Beleidsdoelstelling: BD-1: Optimale dienstverlening in een professioneel kader en aangepaste infrastructuur

Kwalitatieve omschrijving: De inwoner van Ardoois staat centraal. We hebben te maken met zelfbewuste, betrokken burgers. Zelfbewust omdat ze zelf in staat zijn informatie en diensten te vinden. Wij moeten deze dus eenvoudig toegankelijk maken. Heel veel zaken kunnen digitaal al worden geregeld. De gemeente zet dan ook verder in op digitalisering. Bovendien wordt ervoor gezorgd dat het gemeentelijk patrimonium goed wordt onderhouden en zodanig wordt ingericht om een optimale dienstverlening te garanderen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	598.158,01	2.332.750,00	2.030.000,00	1.172.000,00	28.000,00	103.000,00
Ontvangsten	699.000,00	1.150.000,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00
Saldo	100.841,99	-1.182.750,00	-2.030.000,00	-1.172.000,00	472.000,00	-103.000,00
Financiering						

### Actieplan: 1.1: Optimaliseren van de interne werking en dienstverlening

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	283.158,01	37.500,00	15.000,00	22.000,00	28.000,00	3.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-283.158,01	-37.500,00	-15.000,00	-22.000,00	-28.000,00	-3.000,00
Financiering						

#### Actie: 1.1.1: Verdere digitalisering + vernieuwen hardware/software gemeentelijke diensten

De gemeente en het OCMW Ardoois zetten de voorbije jaren optimaal in op digitalisering.

In 2019 is het bestuur van start gegaan met een modern digitaal notulerings- en besluitvormingssysteem (E-notulen). Het schepencollege maakt gebruik van laptops waarmee zij op een eenvoudige manier vergaderingen kunnen voorbereiden en volgen.

Ook werd gestart met E-facturatie. Alle inkomende facturen worden hierbij digitaal verwerkt zodat op elk moment de factuur gevolgd kan worden. Het programma E-post zorgt dan weer voor de digitalisering van alle inkomende post. Digitalisering brengt efficiëntie, transparantie en vereenvoudigt de administratieve taken.

Gedurende de legislatuur zal verder ingezet worden op digitalisering.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	46.949,12	37.500,00	15.000,00	22.000,00	28.000,00	3.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-46.949,12	-37.500,00	-15.000,00	-22.000,00	-28.000,00	-3.000,00
Financiering						

### Actie: 1.1.2: Verdere integratie OCMW en gemeente

De laatste fase van de integratie Gemeente-OCMW is ingegaan.

Naast het gecumuleerde meerjarenplan (gemeente en OCMW samen) vanaf 2020, nemen de OCMW-personeelsleden begin 2020 ook hun intrek in de vernieuwde vleugel van het gemeentehuis.

In de loop van 2020 wordt een nieuwe beheersovereenkomst gemeente-OCMW uitgewerkt.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	236.208,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-236.208,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						

### Actieplan: 1.2: Onderhoud vh gemeentelijk patrimonium met accent op energiezuinige en milieuvriendelijke gemeente

Het accent wordt hierbij gelegd op een energiezuinige en milieuvriendelijke gemeente.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	315.000,00	2.295.250,00	2.015.000,00	1.150.000,00	0,00	100.000,00
Ontvangsten	699.000,00	1.150.000,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00
Saldo	384.000,00	-1.145.250,00	-2.015.000,00	-1.150.000,00	500.000,00	-100.000,00
Financiering						

### Actie: 1.2.1: Site Klaverstraat Koolskamp

De voormalige gemeenteschool in Koolskamp is gebouwd begin jaren '70. Er zijn diverse gebreken aan dit gebouw zodat renovatie niet is aangewezen. Door de realisatie van een nieuwbouwproject kan niet enkel huisvesting worden geboden aan de kinderopvang 't Filoetje Koolskamp, de judovereniging Koolskamp en het Sint-Maartenshuis, maar tevens een nieuw lokaal voorzien worden voor de muziekvereniging St.Cecilia Koolskamp.

De bouw is geraamd op € 1.500.000 incl btw; de omgevingswerken zijn geraamd op € 200.000

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	100.000,00	1.400.000,00	210.000,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-100.000,00	-1.400.000,00	-210.000,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						

### Actie: 1.2.2: Site Prinsendreef Ardoois

De gemeente wenst een project te realiseren in en om de Prinsendreef te Ardoois.

Dit project omvat zowel de aankoop en daaropvolgende afbraak van een woning (Hoek Kortrijkstraat) en de bouw van een (of meerdere) gebouw(en) waarin diverse functies (muziekacademie, kinderopvang, jeugdcafé) worden voorzien. Gezien dit project grenst aan de Prinsendreef en die straat heel breed is, is het wenselijk om vooraf een inplantingsplan te maken.

Het project is gepland in 2022-2023.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	5.000,00	250.000,00	750.000,00	1.050.000,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-5.000,00	-250.000,00	-750.000,00	-1.050.000,00	0,00	0,00
Financiering						

### Actie: 1.2.3: Renovatie bibliotheek

Reeds in 2013 is een toelage aangevraagd voor de subsidiëring van de bibliotheek die een geklasseerd monument is. De toekenning van de toelage duurt echter zeer lang en tot op heden is nog geen zicht wanneer de gemeente Ardoois een toelage zal ontvangen voor de bibliotheek.

Inmiddels verslechtert de toestand van het gebouw. Daarom is beslist om de werken toch te starten en een bedrag van € 340.000 te voorzien (over 2 jaren gespreid).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	150.000,00	190.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-150.000,00	-140.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						

### Actie: 1.2.4: Gescheiden rioleringsstelsel Beverenstraat/Sprietstraat

De aanleg van het gescheiden rioleringsstelsel Beverenstraat/Sprietstraat wordt voorzien in 2022. Hiervoor wordt er €1.000.000 voorzien in uitgaven. Er wordt een subsidie verwacht van €500.000. Eveneens wordt budget voorzien voor het ondergronds brengen OV in de Sprietstraat.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	10.000,00	0,00	1.055.000,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	500.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-10.000,00	500.000,00	-1.055.000,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						

### Actie: 1.2.5: Gescheiden rioleringsstelsel Moskostraat

Het project Moskostraat is bovengemeentelijk. De gemeente zal enkel instaan voor de afkoppelingen (€250.000). Eveneens wordt krediet voorzien voor het ondergronds brengen OV bundelnet.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	50.000,00	255.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-50.000,00	-255.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						

### Actie: 1.2.6: Verkoop patrimonium

Volgende percelen worden verkocht:

De Spinnepijpstraat 1 en de Sparappelstraat 3 zijn reeds verkocht (behorend aan OCMW).

De kavel in de Tassche ligt volledig klaar (nutsvoorzieningen zijn aangelegd tot bij de kavel).

Mogelijks komt ook ruimte vrij voor verkoop bij de aanleg van de Klaverstraat.

Bij de verhuis van de kinderopvang Ardooië kan ook de site Broederschool in de Kaaistraat verkocht worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	699.000,00	600.000,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00
Saldo	699.000,00	600.000,00	0,00	0,00	500.000,00	0,00
Financiering						

### Actie: 1.2.7: Vervangen LED openbare verlichting

Tegen 2030 moet de openbare verlichting uitsluitend bestaan uit LED-verlichting. Het college ging niet in op het voorstel van Fluvius tot overname van de openbare verlichting, maar besliste om volledig zelf in te staan voor de vervanging van de straatverlichting.

In 2021 wordt reeds € 200.000 klaargezet voor de vernieuwing van de openbare verlichting met LED. In tien jaar tijd moet de hele gemeente over ledverlichting beschikken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0,00	200.000,00	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	-200.000,00	0,00	-100.000,00	0,00	-100.000,00
Financiering						



## Beleidsdoelstelling: BD-2: Ardooie een mooie, veilige en bruisende gemeente

Kwalitatieve omschrijving: Ardooie zorgt voor een aangename leefomgeving voor haar burgers. Tal van activiteiten worden aangeboden op gebied van cultuur, sport, jeugd,... De gemeente doet er ook alles voor om de veiligheid van haar burgers te verzekeren.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	62.597,22	32.334,57	27.135,53	21.723,74	16.069,22	10.297,36
Ontvangsten	4.873.404,93	4.873.110,75	4.911.761,94	4.995.614,14	5.103.580,25	5.214.523,63
Saldo	4.810.807,71	4.840.776,18	4.884.626,41	4.973.890,40	5.087.511,03	5.204.226,27
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.198.795,00	1.425.000,00	500.000,00	1.450.000,00	400.000,00	0,00
Ontvangsten	60.000,00	0,00	0,00	1.080.000,00	0,00	0,00
Saldo	-1.138.795,00	-1.425.000,00	-500.000,00	-370.000,00	-400.000,00	0,00
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	180.481,65	187.451,38	194.691,23	202.219,76	210.120,08	200.797,01
Ontvangsten	15.040,50	15.489,12	15.944,50	16.413,27	16.967,39	0,00
Saldo	-165.441,15	-171.962,26	-178.746,73	-185.806,49	-193.152,69	-200.797,01

### Actieplan: 2.1: Ardooie, een financieel gezonde gemeente

Ardooie is en blijft een financieel gezonde gemeente zonder de belastingen te verhogen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	32.597,22	27.334,57	22.135,53	16.723,74	11.069,22	5.297,36
Ontvangsten	4.868.404,93	4.868.110,75	4.906.761,94	4.990.614,14	5.098.580,25	5.209.523,63
Saldo	4.835.807,71	4.840.776,18	4.884.626,41	4.973.890,40	5.087.511,03	5.204.226,27
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	180.481,65	187.451,38	194.691,23	202.219,76	210.120,08	200.797,01
Ontvangsten	15.040,50	15.489,12	15.944,50	16.413,27	16.967,39	0,00
Saldo	-165.441,15	-171.962,26	-178.746,73	-185.806,49	-193.152,69	-200.797,01

#### Actie: 2.1.1: Financieel gezonde gemeente waar de schuld beheersbaar blijft

De schuld van de gemeente daalt elk jaar opnieuw gezien er geen nieuwe leningen opgenomen worden.

In 2020 zijn nog 4 leningen lopende. Het OCMW heeft geen openstaande schulden.

Per 1/1/2021 bedraagt de openstaande schuld van het bestuur € 982.797,81 voor leningen tlv het bestuur en € 64.814,28 voor leningen tlv derden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	32.597,22	27.334,57	22.135,53	16.723,74	11.069,22	5.297,36
Ontvangsten	171,85	132,85	93,29	52,54	10,58	0,00
Saldo	-32.425,37	-27.201,72	-22.042,24	-16.671,20	-11.058,64	-5.297,36
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	180.481,65	187.451,38	194.691,23	202.219,76	210.120,08	200.797,01
Ontvangsten	15.040,50	15.489,12	15.944,50	16.413,27	16.967,39	0,00
Saldo	-165.441,15	-171.962,26	-178.746,73	-185.806,49	-193.152,69	-200.797,01

## Actie: 2.1.2: Optimalisatie van de inkomsten zonder verhoging van de belastingen

Het bestuur streeft naar een financieel gezonde gemeente zonder de lasten voor haar burgers te verhogen.

De gemeente Ardoorie heeft al decennia lang de voornaamste gemeentebelastingen, namelijk opcentiemen op onroerende voorheffing en aanvullende belasting op personenbelasting, niet meer verhoogd.

De motorrijtuigenbelasting blijft op hetzelfde peil als voorgaande jaren.

Betreffende de belasting op de afgifte van administratieve stukken is reeds geruime tijd de normale procedure voor uitreiking van de elektronische identiteitskaart, de verblijfsvergunning voor vreemdelingen en kids-ID gratis voor de burger.

Verder heeft de gemeente Ardoorie ook een leegstandsbelasting.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	4.868.233,08	4.867.977,90	4.906.668,65	4.990.561,60	5.098.569,67	5.209.523,63
Saldo	4.868.233,08	4.867.977,90	4.906.668,65	4.990.561,60	5.098.569,67	5.209.523,63
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Actieplan: 2.2: Onderhoud en vernieuwen wegen en infrastructuur om een veilige gemeente te verzekeren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	770.000,00	1.425.000,00	500.000,00	1.450.000,00	400.000,00	0,00
Ontvangsten	60.000,00	0,00	0,00	1.080.000,00	0,00	0,00
Saldo	-710.000,00	-1.425.000,00	-500.000,00	-370.000,00	-400.000,00	0,00
<b>Financiering</b>						

### Actie: 2.2.1: Onderhoud wegen en voetpaden

Het bestuur blijft zich inzetten om de gemeentelijke wegen degelijk te onderhouden. Hiervoor wordt in 2020 € 1.500.000 en dan tweejaarlijks € 500.000 voorzien.

Ook wordt tweejaarlijks een dossier opgestart voor het herstel van voetpaden (€ 100.000). Hierbij wordt een inventaris gemaakt over de staat van de voetpaden (goede, redelijke, slechte staat). Aan de hand van deze lijst wordt dan beslist welke voetpaden hersteld worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	600.000,00	1.200.000,00	500.000,00	200.000,00	400.000,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-600.000,00	-1.200.000,00	-500.000,00	-200.000,00	-400.000,00	0,00
<b>Financiering</b>						

### Actie: 2.2.2: Verkeersveiligheid in Ardoorie

De nadruk wordt gelegd op de verkeersveiligheid aan de schoolomgeving. In 2021 wordt een dossier ingediend voor de omgeving IHK en de Horizon. Hiervoor wordt € 50.000 voorzien.

Tevens wordt het veilig fietsen beklemtoond. Hierbij worden fietspaden geaccentueerd met rode kleur en worden fietssuggestiestroken aangelegd.

De fietspaden in de Beverenstraat worden aangepakt in 2023. Er is reeds een ereloon voorzien in 2020/2021.

Hiertegenover staat een grote toelage van het Fietsfonds. In 2023 worden de fietspaden in de Zwevezeelsestraat vernieuwd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-25.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	170.000,00	225.000,00	0,00	1.250.000,00	0,00	0,00
Ontvangsten	60.000,00	0,00	0,00	1.080.000,00	0,00	0,00
Saldo	-110.000,00	-225.000,00	0,00	-170.000,00	0,00	0,00
<b>Financiering</b>						

### Actieplan: 2.3: Ruimte voor ontmoeting, ontplooiing, recreatie, cultuur en sport

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Ontvangsten	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	428.795,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-428.795,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Financiering</b>						

### Actie: 2.3.1: Kunstgras voetbalvelden

In 2020 wordt een investeringstoelage van € 400.000 toegekend aan KVC voor kunstgras op het tweede terrein van KVC Ardoorie. KVC Ardoorie staat zelf in voor het onderhoud.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	408.795,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-408.795,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Financiering</b>						

### Actie: 2.3.2: Ledverlichting KVC Ardoorie

De voetbalterreinen in Ardoorie worden voorzien van LED-verlichting.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Financiering</b>						

### Actie: 2.3.4: EBS Bibliotheek

Cultuurconnect is in opdracht van de Vlaamse Overheid bezig met de implementatie van het Eengemaakte Bibliotheekstelsel (EBS) voor de Vlaamse openbare bibliotheken. Het EBS is opgezet om de lokale autonomie van elke bibliotheek zoveel mogelijk te respecteren. De eengemaakte software biedt evenwel ook nieuwe kansen voor samenwerking tussen bibliotheken die dit wensen. Dit is vanaf 2022.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 2.3.8: Cultuurparticipatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00
Ontvangsten	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Saldo	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: 2.3.9: Inburgering en integratie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00	-1.000,00
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

## Beleidsdoelstelling: BD-3: Uitbouw van een sterk lokaal sociaal beleid

Kwalitatieve omschrijving: Het garanderen van een optimale toegang tot sociale voorzieningen en sociale grondrechten is een algemene bekommernis waarin ook Ardoie haar verantwoordelijkheid neemt. Dit gaat onder meer om het recht op sociale bijstand, arbeid, goeie huisvesting en onderwijs. Het decreet lokaal sociaal beleid wil lokale besturen ondersteunen en instrumenten aanreiken bij het voeren van een lokaal sociaal beleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5.413,03	11.698,36	11.990,81	12.290,58	12.597,85	12.912,80
Ontvangsten	46.000,00	48.500,00	49.500,00	47.500,00	48.500,00	48.500,00
Saldo	40.586,97	36.801,64	37.509,19	35.209,42	35.902,15	35.587,20
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	400.000,00	500.000,00
Ontvangsten	0,00	50.000,00	600.000,00	0,00	0,00	350.000,00
Saldo	0,00	50.000,00	600.000,00	0,00	-400.000,00	-150.000,00
<b>Financiering</b>						

### Actieplan: 3.1: Realiseren van de functies en werkingsprincipes van een samenwerkingsverband GBO

Het decreet lokaal sociaal beleid van 2018 diept de realisatie van het geïntegreerd breed onthaal uit in functies en werkingsprincipes. Het stelt dat het lokaal bestuur werk moet maken van een maximale toegankelijkheid van de lokale sociale hulp- en dienstverlening voor de bevolking en daarbij bijzondere aandacht moet besteden aan het bestrijden van onderbescherming. Het lokaal bestuur krijgt de regierol toegewezen en moet een samenwerkingsverband Geïntegreerd Breed Onthaal (GBO) realiseren, dat minstens het OCMW, het erkende CAW en de erkende diensten maatschappelijk werk van de ziekenfondsen omvat.

Het bestuur Roeselare zal optreden als indienend bestuur voor ELZ regio Roeselare. Het aanvraagformulier wordt voorbereid door de werkgroep. Het indienend bestuur ontvangt de subsidies en stort die door aan DVV Midwest die zal instaan voor de aanwerving van een medewerker GBO.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 3.1.1: Werken aan een gezamenlijke visie, doelstellingen en kader

Van 01/01/2020 tot 31/12/2021

### Actie: 3.1.3: Participatie van de doelgroep en van de basiswerkers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2021

### **Actieplan: 3.2: Begeleiding in het traject van tijdelijke werkervaring (TWE)**

In het kader van de zesde staatshervorming werd in 2017 de vroegere RSZ-korting vervangen door een Vlaamse subsidie. Dat is bepaald in het besluit van de Vlaamse Regering van 23 december 2016 betreffende de tijdelijke werkervaring. De subsidie bestaat uit drie grote financiële stromen waaraan een financiële controle gekoppeld is:

- een inspanningsvergoeding
- een compensatie voor de financiering van de tewerkstelling
- een resultaatsfinanciering afhankelijk van de positieve uitstroom op verschillende meetmomenten.

De resultaatsfinanciering is geïntegreerd in de compensatievergoeding.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5.413,03	11.698,36	11.990,81	12.290,58	12.597,85	12.912,80
Ontvangsten	46.000,00	48.500,00	49.500,00	47.500,00	48.500,00	48.500,00
Saldo	40.586,97	36.801,64	37.509,19	35.209,42	35.902,15	35.587,20
<b>Investerings</b>						
Financiering						

#### Actie: 3.2.1: Inspanningsvergoeding

Dit betreft een vergoeding per traject per jaar voor de financiering van de trajectbegeleiding

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	5.413,03	11.698,36	11.990,81	12.290,58	12.597,85	12.912,80
Ontvangsten	5.500,00	7.500,00	7.500,00	5.500,00	5.500,00	5.500,00
Saldo	86,97	-4.198,36	-4.490,81	-6.790,58	-7.097,85	-7.412,80
<b>Investerings</b>						
Financiering						

#### Actie: 3.2.2: Compensatievergoeding

De compensatievergoeding is ter compensatie voor de financiering van de tewerkstelling van een persoon als vermeld in art.60§7

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	40.500,00	41.000,00	42.000,00	42.000,00	43.000,00	43.000,00
Saldo	40.500,00	41.000,00	42.000,00	42.000,00	43.000,00	43.000,00
<b>Investerings</b>						
Financiering						

### **Actieplan: 3.3: Actieprogramma wonen**

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	400.000,00	500.000,00
Ontvangsten	0,00	50.000,00	600.000,00	0,00	0,00	350.000,00
Saldo	0,00	50.000,00	600.000,00	0,00	-400.000,00	-150.000,00
<b>Financiering</b>						

### Actie: 3.3.1: Realiseren actieprogramma wonen

De gemeente Ardoie dient te voldoen aan het bindend sociaal objectief (BSO). Er blijven nog steeds 35 huurwoningen te realiseren tov nulmeting (60 woningen).

De gemeente zal een actieplan opmaken. Hierin staan verschillende mogelijke pistes om het aanbod van sociale woningen te verhogen. De realisatie van dit actieprogramma wenst de gemeente uit te voeren in de komende legislatuur.

Woningen Walstraat: Ingevolge de uitvoering van actieprogramma wordt gezien om enkele sociale woningen te realiseren in de Walstraat. De huidige seniorenwoningen zijn sterk verouderd en voldoen niet meer aan huidige wooncomfort.

De vraag naar seniorenwoningen in Koolskamp is zeer minimaal. Momenteel staat een blok van drie seniorenwoningen leeg. Bedoeling dat andere seniorenwoningen niet meer worden verhuurd zodat een groter project kan worden gerealiseerd.

Woning Brugstraat: De woning in de Brugstraat is eigendom van het OCMW. De woning is in slechte staat zodat het voorstel is om de woning te slopen en sociale woningen in plaats te bouwen. Vraag of De Mandel dit project wenst te realiseren.

Woning Kloosterstraat: Vier sociale woningen worden momenteel verhuurd via het OCMW. Voorstel om deze woningen te verkopen aan Helpt Elkander in 2022

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Investeringen						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	400.000,00	500.000,00
Ontvangsten	0,00	50.000,00	600.000,00	0,00	0,00	350.000,00
Saldo	0,00	50.000,00	600.000,00	0,00	-400.000,00	-150.000,00
Financiering						

### Actie: 3.3.2: Geleidelijke vervanging woningen Walstraat

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 3.3.3: Verbouwen Brugstraat 20 tot 2 sociale woningen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Beleidsdoelstelling: BD-4: Subsidies verbonden aan deelrapportagecode COVID

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	27.165,38	28.207,69	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	70.949,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	43.784,55	-28.207,69	0,00	0,00	0,00	0,00
Investeringen						
Uitgaven	0,00	12.512,55	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	-12.512,55	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						

### Actieplan: 4.1: Ontvangen subsidies

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Exploitatie						
Uitgaven	27.165,38	28.207,69	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	70.949,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	43.784,55	-28.207,69	0,00	0,00	0,00	0,00
Investeringen						
Uitgaven	0,00	12.512,55	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	-12.512,55	0,00	0,00	0,00	0,00
Financiering						

### Actie: 4.1.1: Subsidie voor armoedebestrijding

De subsidie armoedebestrijding die uitgekeerd wordt aan de gemeentes dient als bijkomende financiering om de lokale besturen in staat te stellen de uitdagingen op het vlak van lokale armoedebestrijding ten gevolge van de COVID19 pandemie aan te gaan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	12.512,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	12.512,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0,00	12.512,55	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	-12.512,55	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Financiering</b>						

### Actie: 4.1.2: Subsidie voedselhulp

De toelage werd uitbetaald aan het OCMW en zal gebruikt worden voor de verdeling van voedselbonnen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: 4.1.3: Consumptiebudget kwetsbare doelgroepen

Deze subsidie aan het OCMW is een financiële aanmoediging om de koopkracht van kwetsbare doelgroepen te ondersteunen door hen Ardooise cadeaubonnen aan te bieden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	26.415,38	13.207,69	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	26.415,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	0,00	-13.207,69	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

### Actie: 4.1.4: Algemene steun COVID 19 aan OCMW's

Dit is een toelage aan het OCMW om hen toe te laten materiële, sociale, geneeskundige, sociaal-geneeskundige of psychologische dienstverlening te bieden aan gebruikers die een deel van hun inkomen verloren zijn in het kader van COVID19 en die niet langer het hoofd kunnen bieden aan de dagelijkse kosten of de kosten in verband met medische zorgen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0,00	15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	31.272,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo	31.272,00	-15.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Investerings</b>						
<b>Financiering</b>						

Actieplannen zonder beleidsdoelstelling:

### **Actieplan: GBB: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling**

Vanaf 01/01/2019

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	11.465.836,89	11.732.622,73	11.633.978,37	11.827.855,01	11.914.515,02	12.012.287,81
Ontvangsten	8.469.924,49	9.354.684,12	8.723.143,56	8.846.192,61	8.949.808,42	9.057.384,01
Saldo	-2.995.912,40	-2.377.938,61	-2.910.834,81	-2.981.662,40	-2.964.706,60	-2.954.903,80
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.128.100,33	1.317.772,50	238.772,50	1.187.772,50	147.772,50	1.342.772,50
Ontvangsten	25.000,00	80.000,00	65.000,00	0,00	0,00	750.000,00
Saldo	-1.103.100,33	-1.237.772,50	-173.772,50	-1.187.772,50	-147.772,50	-592.772,50
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	127.734,39	127.734,39	127.734,39	127.734,39	127.734,39
Saldo	0,00	127.734,39	127.734,39	127.734,39	127.734,39	127.734,39

**Actie: GBB: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling**

Vanaf 01/01/2019

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	11.465.836,89	11.732.622,73	11.633.978,37	11.827.855,01	11.914.515,02	12.012.287,81
Ontvangsten	8.469.924,49	9.354.684,12	8.723.143,56	8.846.192,61	8.949.808,42	9.057.384,01
Saldo	-2.995.912,40	-2.377.938,61	-2.910.834,81	-2.981.662,40	-2.964.706,60	-2.954.903,80
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.128.100,33	1.317.772,50	238.772,50	1.187.772,50	147.772,50	1.342.772,50
Ontvangsten	25.000,00	80.000,00	65.000,00	0,00	0,00	750.000,00
Saldo	-1.103.100,33	-1.237.772,50	-173.772,50	-1.187.772,50	-147.772,50	-592.772,50
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Ontvangsten	0,00	127.734,39	127.734,39	127.734,39	127.734,39	127.734,39
Saldo	0,00	127.734,39	127.734,39	127.734,39	127.734,39	127.734,39



## UITLEG ACTIES MEERJARENPLANNING AANPASSING (2) 2020-2025

### Financieel gezonde gemeente waar de schuld beheersbaar blijft

De schuld van de gemeente daalt elk jaar opnieuw gezien er geen nieuwe leningen opgenomen worden. In 2021 zijn nog 4 leningen lopende. Het OCMW heeft geen openstaande schulden.

Per 1/1/2021 bedraagt de openstaande schuld van het bestuur € 982.797,81 voor leningen tlv het bestuur en € 64.814,28 voor leningen tlv derden (kerkfabriek Koolskamp).

### Optimalisatie van de inkomsten zonder verhoging van de belastingen

Het bestuur streeft naar een financieel gezonde gemeente zonder de lasten voor haar burgers te verhogen.

De gemeente Ardoorie heeft al decennia lang de voornaamste gemeentebelastingen, namelijk opcentiemen op onroerende voorheffing en aanvullende belasting op personenbelasting, niet meer verhoogd. De motorrijtuigenbelasting blijft op hetzelfde peil als voorgaande jaren.

Betreffende de belasting op de afgifte van administratieve stukken is reeds geruime tijd de normale procedure voor uitreiking van de elektronische identiteitskaart, de verblijfsvergunning voor vreemdelingen en kids-ID gratis voor de burger.

Verder heeft de gemeente Ardoorie ook een leegstandsbelasting.

### Onderhoud wegen en voetpaden

Het bestuur blijft zich inzetten om de gemeentelijke wegen degelijk te onderhouden. De opdracht onderhoudswerken 2020-2021 bedraagt € 1.500.000. Eind 2021 wordt een nieuwe opdracht gestart, verder lopend over 2022 (totaal € 500.000). Voor 2023-2024 werd weer € 500.000 voorzien.

De opdracht herstel voetpaden die voorzien was in 2020 zal opgestart worden in 2021. Ook wordt een nieuw dossier opgestart in 2022 en 2024 voor telkens € 100.000. Hierbij wordt een inventaris opgemaakt over de staat van de voetpaden (goede staat – redelijke staat – slechte staat). Aan de hand van deze lijst wordt dan beslist welke voetpaden hersteld worden.

### Verkeersveiligheid in Ardoorie

Verkeersveiligheid in Ardoorie is cruciaal. Zeker aan schoolomgevingen. Daarom focust de gemeente op het verkeersveilig maken van schoolomgevingen gelegen aan drukke wegen. In 2021 wordt een dossier ingediend voor de omgeving van het IHK (Brugstraat en Oostlaan) en de Horizon (Kloosterstraat). Hierbij wordt een budget voorzien van € 50.000. (subsidie maximum 50% van de uitgaven).

Tevens wordt het veilig fietsen beklemtoond. Hierbij worden fietspaden geaccentueerd met rode kleur en worden fietssuggestiestroken in de Stationsstraat aangelegd. Ook de fietspaden in de Beverenstraat worden aangepakt. Hiertegenover staat een grote toelage van het Fietsfonds. In 2023 worden de fietspaden in de Zwevezeelsestraat vernieuwd.

### **Site Klaverstraat Koolskamp**

Op de site Klaverstraat te Koolskamp komt een nieuwbouw die zowel de kinderopvang, de muziekvereniging, de judo en het Sint-Maartenshuis zou huisvesten. Het project wordt gepland in 2020-2021.

### **Site Prinsendreef Ardoois**

De gemeente wenst een project te realiseren in en om de Prinsendreef te Ardoois.

Dit project omvat zowel de aankoop en daaropvolgende afbraak van een woning (hoek Kortrijkstraat) en de bouw van een (of meerdere) gebouw(en) waarin diverse functies (muziekacademie, kinderopvang, jeugdcafé) worden voorzien.

Gezien dit project grenst aan de Prinsendreef en die straat heel breed is (vooral aan het kruispunt met de Kortrijkstraat) is het wenselijk om vooraf een inplantingsplan te maken waar de gebouwen komen te staan en een herinrichting van de Prinsendreef.

Gezien de uitwerking van de plannen nog volledig moet gebeuren, zal bijkomende informatie verstrekt worden naargelang we meer inzicht hebben in het volledige project.

### **Renovatie bibliotheek**

Reeds in 2013 is een toelage aangevraagd voor de subsidiëring van de bibliotheek die een geklasseerd monument is. De toekenning van de toelagen duurt echter zeer lang en tot op heden is nog geen zicht wanneer de gemeente Ardoois een toelage zal ontvangen voor de bibliotheek.

Inmiddels verslechtert de toestand van het gebouw. Daarom is beslist om de werken toch te starten en een bedrag van € 340.000 te voorzien (over 2 jaren gespreid). Er wordt ook een beheersplan ingediend voor onderhoud van monumenten (bibliotheek en voormalig gemeentehuis). Jaarlijks kan na goedkeuring van beheersplan werken worden uitgevoerd met een maximale subsidie van €25.000 er geklasseerd monument.

### **Vervangen LED openbare verlichting**

Het college besliste om niet in te gaan op het voorstel van Fluvijs tot overname van de openbare verlichting van Ardoois, maar om volledig zelf in te staan voor de vervanging van de straatverlichting.

In 2021 wordt hiervoor reeds € 200.000 voorzien. In tien jaar tijd moet de hele gemeente over ledverlichting beschikken.

### **Verkoop percelen**

Volgende percelen kunnen worden verkocht:

De kavel in De Tassche ligt volledig klaar (nutsvoorzieningen zijn aangelegd tot bij de kavel).

Mogelijks komt ook ruimte vrij voor verkoop bij de aanleg van de site Klaverstraat.

Bij de verhuis van de kinderopvang Ardoois kan ook de site Broederschool in de Kaaistraat verkocht worden.

### **Gescheiden rioleringsstelsel**

- **Moskostraat**  
Het project Moskostraat betreffende aanleg gescheiden rioolstelsel is bovengemeentelijk (bouwheer is Aquafin). De gemeente zal er enkel moeten instaan voor de afkoppelingen (budget € 250.000). Eveneens wordt budget voorzien voor het ondergronds brengen OV bundelnet.
  
- **Beverenstraat/Sprietstraat**  
De aanleg van het gescheiden rioleringsstelsel Beverenstraat/Sprietstraat wordt voorzien rond 2022. Hiervoor wordt er €1.000.000 voorzien in uitgaven. Er wordt een subsidie verwacht van € 500.000 (via VMM).  
Eveneens wordt budget voorzien voor het ondergronds brengen OV in de Sprietstraat (tot Hellestraat)
  
- **Watervalstraat**  
Het dossier riolering Watervalstraat start met uitvoering in 2025. Hiervoor wordt € 1.200.000 voorzien in de meerjarenplanning in uitgaven. Er wordt een subsidie verwacht van € 750.000

### **Verdere digitalisering + vernieuwen hardware/software gemeentelijke diensten**

De gemeente en het OCMW Ardoorie zetten de voorbije jaren optimaal in op digitalisering. In 2019 is het bestuur van start gegaan met een modern digitaal notulerings- en besluitvormingssysteem (E-notulen). Het schepencollege maakt gebruik van laptops waarmee zij op een eenvoudige manier vergaderingen kunnen voorbereiden en volgen.

Ook werd gestart met E-facturatie. Alle inkomende facturen worden hierbij digitaal verwerkt zodat op elk moment de factuur gevolgd kan worden. Het programma E-post zorgt dan weer voor de digitalisering van de inkomende post.

Digitalisering brengt efficiëntie, transparantie en vereenvoudigt administratieve taken. Gedurende de legislatuur zal verder ingezet worden op die digitalisering.

### **EBS bibliotheek**

Cultuurconnect is in opdracht van de Vlaamse Overheid bezig met de implementatie van het Eengemaakte Bibliotheeksysteem (EBS) voor de Vlaamse openbare bibliotheken. Het EBS is opgezet om de lokale autonomie van elke bibliotheek zoveel mogelijk te respecteren. De eengemaakte software biedt evenwel ook nieuwe kansen voor samenwerking tussen bibliotheken die dit wensen. Dit is vanaf 2022.

### **Actieprogramma Wonen**

De gemeente Ardoorie dient te voldoen aan het bindend sociaal objectief (BSO).

Er blijven nog steeds 35 huurwoningen te realiseren t.o.v. nulmeting (60 woningen).

De gemeente heeft intussen een overeenkomst realisatie sociaal woonaanbod periode 2020-2022 getekend met de sociale woonactoren De Mandel, Helpt Elkander en het sociaal Verhuurkantoor Roeselare. Hierin staan verschillende mogelijke pistes om het aanbod van sociale woningen te verhogen. De realisatie van dit actieprogramma wenst de gemeente uit te voeren in de komende legislatuur.

#### **Woningen Walstraat**

Slopen drie seniorenwoningen in de Walstraat en mogelijkheid bouw nieuwe sociale huurwoningen. Momenteel staat een blok van drie woningen leeg. Bedoeling dat ander seniorenwoningen niet meer worden verhuurd zodat eventueel een groter project kan worden gerealiseerd.

#### **Woning Brugstraat 22**

De woning in de Brugstraat is eigendom van het OCMW. De woning is in slechte staat zodat het voorstel is om de woning te slopen en sociale woningen in plaats te bouwen. Vraag of De Mandel dit project wenst te realiseren. Mogelijkheid om zeker 3 sociale woningen te creëren.

#### **Woningen Kloosterstraat 10-12 te Koolskamp**

Vier sociale woningen worden momenteel verhuurd via het OCMW. Voorstel om vier woningen te verkopen aan Helpt Elkander in 2022.

## **VERPLICHT GEBRUIK DEELRAPPORTAGECODES**

### **VDAB-TWE01 en VDAB-TWE02**

De vroegere RSZ-korting werd vervangen door een Vlaamse subsidie.

- Een inspanningsvergoeding: dit betreft een vergoeding per traject per jaar voor de financiering van de trajectbegeleiding (=trajectsubsidie)
- Een compensatievergoeding ter compensatie voor de financiering van de tewerkstelling van een persoon als vermeld in art.60§7.

Zowel de kosten als opbrengsten dienen geboekt te worden op de rapportagecode.

### **Rapportering gemeentelijke sanering**

Jaarlijks moeten gemeenten rapporteren over het eigen rioolbeheer. Tot 2019 gebeurde dit nog aan de Vlaamse milieumaatschappij. Vanaf 2020 wordt die rapportering een stuk vereenvoudigd en de financiële gegevens onmiddellijk doorgegeven via de beleids- en beheerscyclus (BBC)

De rapportering gebeurt niet via een deelrapportagecode (actie) maar via het beleidsveld 0310 (beheer van regen- en afvalwater). Alle uitgaven en ontvangsten gekoppeld aan de saneringsactiviteit dienen op dit beleidsveld geregistreerd te worden.

### **Corona subsidies**

De Vlaamse en Federale Regering hebben verschillende maatregelen genomen om de lokale besturen bij te staan bij de uitdagingen waarmee ze geconfronteerd worden naar aanleiding van de COVID19-crisis. Over diverse subsidies dient een rapportering gemaakt te worden ter controle van de aanwending van de middelen. Dit geldt voor de subsidie armoedebestrijding (code ABB-ARM-COR) en voor de subsidie ter ondersteuning van het consumptiebudget voor kwetsbare doelgroepen (code ABB-BON-COR).

## Toegestane werkings- en investeringsubsidies

Planningsrapport: Aanpassing 2 (2021) van het Meerjarenplan 2020-2025  
Gemeente en OCMW Ardoois



Algemeen directeur: Dominiek Pillaert

Financieel directeur: Veroniek Seynaeve

### Toegestane investeringsubsidies:

0400-01      2020 = € 36.875,00  
                  2021 = € 36.875,00  
                  2022 = € 36.875,00  
                  2023 = € 36.875,00  
                  2024 = € 36.875,00  
                  2025 = € 36.875,00

0410-00      2020 = € 63.397,50  
                  2021 = € 63.397,50  
                  2022 = € 63.397,50  
                  2023 = € 63.397,50  
                  2024 = € 63.397,50  
                  2025 = € 63.397,50

### Toegestane werkingssubsidies:

Zie hierna

**TOEGESTANE WERKINGSSUBSIDIES**

	2021	2022	2023	2024	2025
0112-01	705,00	710,00	715,00	720,00	720,00
0115-02	87 679,89				
0119-07	900,00	900,00	900,00	900,00	900,00
0160-00	3 500,00	3 500,00	3 500,00	3 500,00	3 500,00
0200-01	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00
0300-01	1 250,00	1 250,00	1 250,00	1 250,00	1 250,00
0300-01	679 889,00	674 137,00	679 734,00	685 443,00	691 443,00
0310-00	4 000,00	4 000,00	4 000,00	4 000,00	4 000,00
0320-01	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00
0400-01	738 570,00	754 079,00	769 898,00	786 033,00	802 491,00
0400-01	7 500,00	7 500,00	7 500,00	7 500,00	7 500,00
0410-00	259 117,50	268 254,50	277 574,50	287 080,50	310 247,50
0410-00	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00
0420-00	4 150,00	4 150,00	4 150,00	4 150,00	4 150,00
0320-01	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00
0629-01	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00
0680-01	880,00	880,00	880,00	880,00	880,00
0703-01	0,00	2 150,00	2 150,00	2 150,00	2 150,00
0709-03	7 500,00	7 500,00	7 500,00	7 500,00	7 500,00
0709-09	22 500,00	22 500,00	22 500,00	22 500,00	22 500,00
0710-01	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00
0740-01	21 000,00	21 000,00	21 000,00	21 000,00	21 000,00
0741-03	11 000,00	11 000,00	11 000,00	11 000,00	11 000,00
0741-04	11 000,00	11 000,00	11 000,00	11 000,00	11 000,00
0742-05	165 000,00	165 000,00	165 000,00	165 000,00	165 000,00
0750-00	25 000,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00
0790-01	33 304,71	41 710,00	45 005,00	43 800,00	45 845,00
0790-02	30 550,56	38 901,59	37 534,51	38 251,70	21 475,00
0790-03	8 074,11	6 662,50	4 337,50	4 392,50	4 392,50
0800-01	400,00	400,00	400,00	400,00	400,00
0820-01	23 200,00	23 200,00	23 200,00	23 200,00	23 200,00
0900-00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00
0904-00	11 698,36	11 990,81	12 290,58	12 597,85	12 912,80
0909-00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00

0919-01	Toelagen verenigingen	3 500,00	3 500,00	3 500,00	3 500,00	3 500,00
0930-01	Gemeentelijke huisvestingspremies	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00
0930-01	Bijdrage sociaal verhuurkantoor	10 714,00	11 035,00	11 366,00	11 706,00	12 057,00
0943-01	Premies voorhuwelijks sparen	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00
0943-01	Toelagen verenigingen	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00
0945-01	Toelage onthaalmoeders	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00
0945-01	Toelage kinderopvang	8 000,00	8 000,00	8 000,00	8 000,00	8 000,00
0945-01	Toelage verenigingen	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00
0945-01	Speelgoed en materiaal premie	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00
0949-01	Toelage gezinshulp	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00

<b>2 208 933,13</b>	<b>2 158 260,40</b>	<b>2 189 235,09</b>	<b>2 220 804,55</b>	<b>2 252 363,80</b>
---------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------



## Samenstelling beleidsdomeinen

Planningsrapport: Aanpassing 2(2021) aan het Meerjarenplan 2020-2025  
Gemeente en OCMW Ardoois



Algemeen directeur: Dominiek Pillaert

Financieel directeur: Veroniek Seynaeve

Er werd gekozen voor 2 beleidsdomeinen:

- Algemene financiering
- Overig beleid

### Algemene financiering:

0010-00	Algemene overdrachten
0020-00	Fiscale aangelegenheden
0030-00	Financiële aangelegenheden
0040-00	Openbare schuld
0050-01	Patrimonium zonder maatschappelijk doel
0090-00	Overige algemene financiering

### Overig beleid

0100-01	Politieke organen
0110-01	Secretariaat
0111-01	Financiële dienst
0112-01	Personeelsdienst en vorming
0115-01	Welzijn en veiligheid op het werk
0115-02	Corona
0119-01	Aankoopdienst
0119-02	Informaticadienst
0119-03	Poetsdienst (intern)
0119-04	Administratief centrum
0119-05	Technische dienst (+ loods)
0119-06	Wagen- en machinepark
0119-07	Overige algemene diensten
0130-01	Bevolking en burgerlijke stand
0130-02	Verkiezingen
0160-00	Hulp aan het buitenland
0190-01	Overig algemeen bestuur
0200-00	Wegen
0200-01	Hydranten
0210-00	Openbaar vervoer
0300-01	Ophalen en verwerken huishoudelijk afval

0310-00	Beheer van regen- en afvalwater
0310-01	Straatkolken
0310-02	Pompstations
0319-01	Overig waterbeheer
0319-02	Bufferbekken
0320-01	Milieudienst
0341-01	Erosiebestrijding
0400-01	Politiediensten
0410-00	Brandweer
0420-00	Dienst 100
0470-01	Dierenbescherming
0480-01	Bestuurlijke GAS
0490-00	Overige elementen van openbare orde en veiligheid
0500-01	Handel en middenstand
0600-01	Dienst stedenbouw
0629-01	Woonbeleid
0630-01	Watervoorziening
0640-01	Elektriciteitsvoorziening
0650-01	Gasvoorziening
0670-01	Straatverlichting
0680-01	Groendienst
0701-01	Culturele dienst
0703-01	Bibliotheek
0705-01	Gemeenschapscentra algemeen
0705-02	't Hofland
0705-03	't Zonneke
0705-04	Albertzaal
0705-05	de Tassche
0709-03	Sint-Maartensstoet
0709-05	Seniorenmatinée
0709-06	Nieuwjaarsreceptie
0709-07	Theaterwandeling
0709-08	Heemkundige kring
0709-09	Cultuurverenigingen
0710-01	Feesten en plechtigheden
0710-02	Evenementenhal
0710-03	Feest de Waterbek
0740-01	Sportverenigingen
0741-01	Sportdienst
0741-02	BinckBank Tour
0741-03	Cyclocross
0741-04	Koolskamp Koers
0742-01	Voetbalvelden en voetbalkantines
0742-02	Sint-martinus Ruiters
0742-03	De Sprange
0742-04	Hondenbasisschool
0742-05	Sporthal de Ark
0742-06	Petanqueplein

0742-07	Nieuw sportcomplex
0750-00	Jeugdverenigingen
0750-01	Jeugddienst
0750-02	Buitenspeeldag
0751-01	Speelpleinwerking
0751-02	Kinderkampen
0752-01	Jeugdhuis de Komeet
0752-02	Jeugdlokalen Ardoonie
0752-03	Jeugdlokalen Koolskamp
0790-01	Eredienst Ardoonie
0790-02	Eredienst Koolskamp
0790-03	Eredienst Meulebeke
0800-01	Gemeentelijke basisschool
0820-01	Deeltijds kunstonderwijs
0870-00	Leerlingenvervoer
0900-00	Sociale bijstand
0900-01	Sociaal Huis
0901-00	Voorschotten
0902-00	Integratie van personen met vreemde herkomst
0903-00	Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
0904-00	Activering van tewerkstelling
0909-00	Andere sociale bijdragen
0919-01	Ziekte en invaliditeit
0930-01	Sociale huisvesting
0943-01	Gezinshulp
0945-01	Buitenschoolse kinderopvang
0946-00	Thuisbezorgde maaltijden
0948-00	Poetsdienst (extern)
0949-00	Overige gezinshulp
0950-01	Bejaardenwoningen
0990-01	Begraafplaatsen

## Overzicht verbonden entiteiten

Planningsrapport: Aanpassing 2 (2021) aan het Meerjarenplan 2020-2025  
Gemeente en OCMW Ardoois



Algemeen directeur: Dominiek Pillaert

Financieel directeur: Veroniek Seynaeve

De gemeente en het OCMW hebben samenwerkingsverbanden met heel wat partners.

### GEMEENTE

---

#### 1. Financiële vaste activa

- Gaselwest
- Zefier
- DVV Midwest
- De Watergroep
- WVI
- IVIO
- CEVI
- De Lijn
- De Mandel
- Helpt Elkander
- Ethias&co

#### 2. Overige verbonden entiteiten

- Autonoom gemeentebedrijf Ardoois
- Kerkfabriek Sint-Martinus Ardoois
- Kerkfabriek Sint-Martinus Koolkamp
- Kerkfabriek Sint-Antonius Meulebeke
- Politiezone Regio Tiel
- Brandweerzone Midwest

### OCMW

---

#### 1. Financiële vaste activa

- De Mandel
- Ethias&co

#### 2. Overige verbonden entiteiten

- Sociaal verhuurkantoor regio Roeselare
- Regionale dienst tewerkstelling

## Personeelsinzet

Planningsrapport: Aanpassing 2 (2021) aan het Meerjarenplan 2020-2025  
Gemeente en OCMW Ardoois



Algemeen directeur: Dominiek Pillaert

Financieel directeur: Veroniek Seynaeve

In de komende jaren (2020-2025) worden enkel vervangingen (pensioen, uit dienst,...) en bevorderingen in rekening gebracht. Er komen geen nieuwe aanwervingen. Het personeelsbestand volgt uit het organogram.

<b>Personeelsleden gemeente</b>	
NIVEAU A	5
NIVEAU B	9
NIVEAU C	6
NIVEAU D	35
NIVEAU E	8

<b>Personeelsleden OCMW</b>	
NIVEAU A	0
NIVEAU B	5
NIVEAU C	2
NIVEAU D	0
NIVEAU E	19

## Jaarlijkse opbrengst per belastingsoort

Planningsrapport: Aanpassing 2 (2021) aan het Meerjarenplan 2020-2025  
Gemeente en OCMW Ardoorie



Algemeen directeur: Dominiek Pillaert

Financieel directeur: Veroniek Seynaeve

<b>belasting</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
Onroerende voorheffing	2.610.740,40	2.649.901,51
Personenbelasting	2.004.745,78	2.001.553,05
Motorrijtuigen	181.491,72	184.214,09
Administratieve stukken	26.000	26.000
Ontgravingen	500	500
GAS-boetes	2.500	2.500
Taxidiensten	500	500
Markt, kermissen	15.000	15.000
Inname openbaar domein	45.000	45.000
Leegstand	45.000	45.000

<b>belasting</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>
Onroerende voorheffing	2.689.650,03	2.729.994,78	2.770.944,70
Personenbelasting	2.042.934,27	2.107.792,93	2.174.950,23
Motorrijtuigen	186.977,30	189.781,96	192.628,70
Administratieve stukken	26.000	26.000	26.000
Ontgravingen	500	500	500
GAS-boetes	2.500	2.500	2.500
Taxidiensten	500	500	500
Markt, kermissen	15.000	15.000	15.000
Inname openbaar domein	45.000	45.000	45.000
Leegstand	45.000	45.000	45.000