



Gemeente en OCMW Ardoorie  
Polenplein 15, 8850 Ardoorie

# **DOCUMENTATIE**

## **MJPA 3 (2021)**

Algemeen directeur: Dominiek Pillaert  
Financieel directeur: Veroniek Seynaeve

## Documentatie

Planningsrapport: Aanpassing 3 (2021) Meerjarenplan 2020-2025  
Gemeente en OCMW Ardoorie



Algemeen directeur: Dominiek Pillaert

Financieel directeur: Veroniek Seynaeve

### **DE DOCUMENTATIE**

De documentatie bevat volgende achtergrondinformatie:

- De omgevingsanalyse
- Het overzicht van alle beleidsdoelstellingen die in het meerjarenplan zijn opgenomen, met de bijhorende actieplannen en acties, telkens met de bijhorende ramingen van ontvangsten en uitgaven
- Concrete uitleg bij de acties die opgenomen zijn in het meerjarenplan 2020-2025
- Een overzicht van de toegestane werkings-en investeringssubsidies per jaar
- Een overzicht van de beleidsdomeinen en de beleidsvelden die er deel van uitmaken
- Een overzicht van de personeelsinzet waarvan is uitgegaan bij de opmaak van het meerjarenplan
- Een overzicht van de jaarlijkse opbrengst per belasting die het bestuur heft.

De regelgeving verplicht niet om alle documentatie ook fysiek aan alle raadsleden te overhandigen. De documentatie is te vinden op de website van de gemeente onder [www.ardoorie.be/over-ardoorie/publicaties-bekendmakingen/gemeente/documentatie](http://www.ardoorie.be/over-ardoorie/publicaties-bekendmakingen/gemeente/documentatie)

## **Doelstellingen, actieplannen en acties**

Planningsrapport: Aanpassing 3 (2021) Meerjarenplan 2020-2025  
Gemeente en OCMW Ardoois



Algemeen directeur: Dominiek Pillaert

Financieel directeur: Veroniek Seynaeve

### **BD 1: Optimale dienstverlening in een professioneel kader en aangepaste infrastructuur**

- 1.1. Optimaliseren van de interne werking en dienstverlening
  - 1.1.1 Verdere digitalisering + vernieuwen hardware/software gemeentelijke diensten
  - 1.1.2 Verdere integratie OCMW en gemeente
- 1.2. Onderhoud en renovatie van het gemeentelijk patrimonium met het accent op een energiezuinige en milieuvriendelijke gemeente
  - 1.2.1 Site Koolskamp Klaverstraat
  - 1.2.2 Site Prinsendreef Ardoois
  - 1.2.3 Renovatie bibliotheek
  - 1.2.4 Gescheiden rioleringsstelsel Beverenstraat/Sprietstraat
  - 1.2.5 Gescheiden rioleringsstelsel Moskostraat
  - 1.2.6 Verkoop patrimonium
  - 1.2.7 Vervangen LED openbare verlichting
  - 1.2.8 Gescheiden rioleringsstelsel Watervalstraat

### **BD 2: Ardoois, een mooie, veilige en bruisende gemeente**

- 2.1 Ardoois, een financieel gezonde gemeente
  - 2.1.1 Financieel gezonde gemeente waar de schuld beheersbaar blijft
  - 2.1.2 Optimalisatie van de inkomsten zonder verhoging van de belastingen
- 2.2 Onderhoud en vernieuwen wegen en infrastructuur om een veilige gemeente te verzekeren
  - 2.2.1 Onderhoud wegen en voetpaden
  - 2.2.2 Verkeersveiligheid in Ardoois
- 2.3 Ruimte voor ontmoeting, ontplooiing, recreatie, cultuur en sport
  - 2.3.1 Kunstgras voetbalvelden
  - 2.3.2 Ledverlichting KVC Ardoois
  - 2.3.4 EBS bibliotheek
  - 2.3.8 Cultuurparticipatie
  - 2.3.9 Integratie vluchtelingen

### **BD 3: Uitbouw van een sterk lokaal sociaal beleid**

#### 3.2 Begeleiding in het traject tijdelijke tewerkstelling

- 3.2.1 Inspanningsvergoeding
- 3.2.2 Compensatievergoeding

#### 3.3 Actieprogramma Wonen

- 3.3.1 Realisatie van actieprogramma Wonen

### **BD 4: Subsidies verbonden aan deelrapportagecode COVID**

#### 4.1 Ontvangen subsidies

- 4.1.1 Subsidie voor armoedebestrijding
- 4.1.2 Subsidie voedselhulp
- 4.1.3 Consumptiebudget kwetsbare doelgroepen
- 4.1.4 Algemene steun COVID19 aan OCMW's

# ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties



2020-2025

Journalvolnummers: Budg. 39858

Gemeente (0216.771.046)  
Polenplein 15, 8850 Ardoois

Algemeen directeur: Dominiek Pillaert

OCMW (0216.771.145)

Polenplein 15, 8850 Ardoois

Financieel directeur: Veroniek Seynaeve

## Beleidsdoelstelling: BD-1: Optimale dienstverlening in een professioneel kader en aangepaste infrastructuur

Kwalitatieve omschrijving: De inwoner van Ardoois staat centraal. We hebben te maken met zelfbewuste, betrokken burgers. Zelfbewust omdat ze zelf in staat zijn informatie en diensten te vinden. Wij moeten deze dus eenvoudig toegankelijk maken. Heel veel zaken kunnen digitaal al worden geregeld. De gemeente zet dan ook verder in op digitalisering. Bovendien wordt ervoor gezorgd dat het gemeentelijk patrimonium goed wordt onderhouden en zodanig wordt ingericht om een optimale dienstverlening te garanderen.

BD-1 bestaat uit een prioritair actieplan 1.2 (gemeentelijk patrimonium) dat hieronder in detail per actie wordt toegelicht en een niet-prioritair actieplan 1.1 (digitalisering+integratie OCMW) dat globaal wordt weergegeven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	451.613	1.629.766	3.245.250	2.210.000	28.000	103.000
Ontvangsten	703.600	1.165.000	0	0	500.000	750.000
Saldo	251.987	-464.766	-3.245.250	-2.210.000	472.000	647.000
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actieplan: 1.1: Optimaliseren van de interne werking en dienstverlening

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	299.101	70.902	30.000	5.000	28.000	3.000
Ontvangsten	0	15.000	0	0	0	0
Saldo	-299.101	-55.902	-30.000	-5.000	-28.000	-3.000
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie: 1.1.1: Verdere digitalisering + vernieuwen hardware/software gemeentelijke diensten

De gemeente en het OCMW Ardoie zetten de voorbije jaren optimaal in op digitalisering.

In 2019 is het bestuur van start gegaan met een modern digitaal notulerings-en besluitvormingssysteem (E-notulen). Het schepencollege maakt gebruik van laptops waarmee zij op een eenvoudige manier vergaderingen kunnen voorbereiden en volgen.

Ook werd gestart met E-facturatie. Alle inkomende facturen worden hierbij digitaal verwerkt zodat op elk moment de factuur gevolgd kan worden. Het programma E-post zorgt dan weer voor de digitalisering van alle inkomende post. Digitalisering brengt efficiëntie, transparantie en vereenvoudigt de administratieve taken.

Gedurende de legislatuur zal verder ingezet worden op digitalisering.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	48.669	70.902	30.000	5.000	28.000	3.000
Ontvangsten	0	15.000	0	0	0	0
Saldo	-48.669	-55.902	-30.000	-5.000	-28.000	-3.000
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie: 1.1.2: Verdere integratie OCMW en gemeente

De laatste fase van de integratie Gemeente-OCMW is ingegaan.

Naast het gecumuleerde meerjarenplan (gemeente en OCMW samen) vanaf 2020, nemen de OCMW-personeelsleden begin 2020 ook hun intrek in de vernieuwde vleugel van het gemeentehuis.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	250.432	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-250.432	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actieplan: 1.2: Onderhoud vh gemeentelijk patrimonium met accent op energiezuinige en milieuvriendelijke gemeente

Het accent wordt hierbij gelegd op een energiezuinige en milieuvriendelijke gemeente.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	152.512	1.558.865	3.215.250	2.205.000	0	100.000
Ontvangsten	703.600	1.150.000	0	0	500.000	750.000
Saldo	551.088	-408.865	-3.215.250	-2.205.000	500.000	650.000
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie: 1.2.1: Site Klaverstraat Koolskamp

De voormalige gemeenteschool in Koolskamp is gebouwd begin jaren '70. Er zijn diverse gebreken aan dit gebouw zodat renovatie niet is aangewezen. Door de realisatie van een nieuwbouwproject kan niet enkel huisvesting worden geboden aan de kinderopvang 't Filoetje Koolskamp, de judovereniging Koolskamp en het Sint-Maartenshuis, maar tevens een nieuw lokaal voorzien worden voor de muziekvereniging St.Cecilia Koolskamp.

Bij een eerste aanbesteding voor de ruwbouwwerken was er slechts één aanbieder waarbij de offerte 30% boven de ramingprijs was. Daarom werd beslist om de aanbesteding te splitsen in diverse loten en opnieuw aan te besteden. De start van de werken zal vermoedelijk eind 2021/begin 2022 zijn. Het initieel bedrag dat voorzien werd - € 1.500.000 (excl omgevingsaanleg en meubilair) - zal bij de aanpassing van het meerjarenplan n.a.v. het jaar 2022 en volgende aangepast worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	67.926	432.074	1.210.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-67.926	-432.074	-1.210.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## Actie: 1.2.2: Site Prinsendreef Ardoois

De Prinsendreef heeft momenteel een slordige indruk waarbij een de straat volledig verhard is met asfalt. Het bibliotheekgebouw palend aan de Prinsendreef is een geklasseerd monument en recent gerenoveerd. Een volledige herinrichting van de Prinsendreef is aan de orde waarbij voorstel is om de Prinsendreef verkeersvrij te maken voor gemotoriseerd verkeer (met uitzondering van lijnbussen). Hierdoor wijzigt de mobiliteit door dat er tevens éénrichtingsverkeer komt in Kortrijksestraat tussen de Motestraat en Prinsendreef. bijgevolg dienen de wagens komende uit de Beverensestraat verplicht linksaf te rijden. Tevens dienen de wagens komende uit de Brugstraat verplicht linksaf te rijden in de Motestraat. Een verbreding van eerste deel van Motestraat is wenselijk. Ook wordt aanpassing voorzien ter hoogte van kruispunt Kortrijksestraat-Motestraat.

Door de aanpassingen wordt ook gehoopt dat het sluipverkeer zal verminderen die door het centrum van Ardoois rijdt om de verkeerslichten op de N37 te vermijden.

Het knippen van de Prinsendreef is een statement om in het centrum van de gemeente ruimte terug te geven aan de fietser en voetganger.

In gemeentelijk meerjarenplan 2020-2025 is voorzien om nieuw gebouw op te richten ter hoogte van Prinsendreef voor Art'iz afdeling Ardoois en buitenschoolse kinderopvang. Door de aanpassing van de Prinsendreef wordt gezorgd voor een veiliger verkeer voor de zwakke weggebruiker. In mobiliteitsplan van de gemeente Ardoois is onder meer de doelstelling om de routes naar de scholen verkeersveiliger te maken, zodat meer scholieren op een duurzame wijze naar school (durven) gaan. De twee basisscholen liggen dan ook op wandelafstand van de buitenschoolse kinderopvang en van Art'iz.

Het studie bureau Demey heeft ontwerpplannen opgemaakt die samen met de politiediensten en De Lijn zijn besproken.

Na grondig overleg met De Lijn is afgesproken dat lijnbussen komende van de Brugstraat toch de Prinsendreef kunnen doorrijden. Om het ruimtebeslag in de Prinsendreef te beperken is gekozen voor een doorsteek in enkele richting (komende van halte Kerkhof, richting Roeselare). Hierdoor bevinden de centrumhaltes zich in de Prinsendreef richting Roeselare en in de Kortrijksestraat vanuit Roeselare. Ook in de Motestraat moet telkens een halte worden voorzien. Lijn 80 maakt dan de kleine omweg via de kerk.

Het project wordt gepland in 2022-2023. De gemaakte kosten in 2021 betreffen het studie bureau. Ook het krediet voor de aankoop van de woning van de kerkfabriek blijft voorlopig op 2021 gebudgetteerd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	282.000	750.000	1.050.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-282.000	-750.000	-1.050.000	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0



### Actie: 1.2.3: Renovatie bibliotheek

Reeds in 2013 is een toelage aangevraagd voor de subsidiëring van de bibliotheek die een geklasseerd monument is. De toekenning van de toelage duurt echter zeer lang en tot op heden is nog geen zicht wanneer de gemeente Ardoioie een toelage zal ontvangen voor de bibliotheek.

De werken voor de renovatie van de bibliotheek zijn lopende. Het einde van de werken is voor eind 2021.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	10.938	329.062	0	0	0	0
Ontvangsten	0	50.000	0	0	0	0
Saldo	-10.938	-279.062	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie: 1.2.4: Gescheiden rioleringsstelsel Beverenstraat/Sprietstraat

De aanleg van het gescheiden rioleringsstelsel Beverenstraat/Sprietstraat werd initieel voorzien in 2022. Hiervoor wordt er €1.000.000 voorzien in uitgaven. Er wordt een subsidie verwacht van €500.000. Eveneens wordt budget voorzien voor het ondergronds brengen OV in de Sprietstraat.

Het dossier zal pas in 2023 uitgevoerd worden, een jaar later dan oorspronkelijk gepland. In 2021 zijn de gemaakte kosten de erelonen van de Watergroep (voorbereidende werken).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	27.377	102.000	0	1.055.000	0	0
Ontvangsten	0	500.000	0	0	0	0
Saldo	-27.377	398.000	0	-1.055.000	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie: 1.2.5: Gescheiden rioleringsstelsel Moskostraat

Het project Moskostraat is bovengemeentelijk. De gemeente zal enkel instaan voor de afkoppelingen (€250.000). Eveneens wordt krediet voorzien voor het ondergronds brengen OV bundelnet.

Ook deze werken zullen een jaar later starten dan voorzien, namelijk in 2022.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	46.271	13.729	255.250	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-46.271	-13.729	-255.250	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie: 1.2.6: Verkoop patrimonium

De kavel in de Tassche ligt volledig klaar (nutsvoorzieningen zijn aangelegd tot bij de kavel).

Bij de verhuis van de kinderopvang Ardoois kan ook de site Broederschool in de Kaaistraat verkocht worden.

In 2021 werden op heden nog geen gronden of gebouwen verkocht. Betreffende de Tassche treft de dienst Vastgoedtransacties Vlaanderen de nodige voorbereidingen om de kavel te verkopen in het najaar 2021.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	703.600	600.000	0	0	500.000	0
Saldo	703.600	600.000	0	0	500.000	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie: 1.2.7: Vervangen LED openbare verlichting

Tegen 2030 moet de openbare verlichting uitsluitend bestaan uit LED-verlichting. Het college ging niet in op het voorstel van Fluvius tot overname van de openbare verlichting, maar besliste om volledig zelf in te staan voor de vervanging van de straatverlichting.

In 2021 wordt reeds € 200.000 klaargezet voor de vernieuwing van de openbare verlichting met LED. In tien jaar tijd moet de hele gemeente over ledverlichting beschikken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	200.000	0	100.000	0	100.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-200.000	0	-100.000	0	-100.000
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie: 1.2.8: Gescheiden rioleringsstelsel Watervalstraat

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	200.000	1.000.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	750.000
Saldo	0	-200.000	-1.000.000	0	0	750.000
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## Beleidsdoelstelling: BD-2: Ardoorie een mooie, veilige en bruisende gemeente

Kwalitatieve omschrijving: Ardoorie zorgt voor een aangename leefomgeving voor haar burgers. Tal van activiteiten worden aangeboden op gebied van cultuur, sport, jeugd,... De gemeente doet er ook alles voor om de veiligheid van haar burgers te verzekeren.

BD-2 bevat 2 prioritaire actieplannen die hieronder in detail per actie worden weergegeven. Het betreft actieplan 2.1 (financiën) en actieplan 2.2 (wegen en verkeer). Het actieplan 2.3 is niet-prioritair en wordt op het einde van de beleidsdoelstelling globaal opgenomen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	47.427	32.335	27.136	21.724	16.069	10.297
Ontvangsten	5.160.792	4.866.266	4.911.762	4.995.614	5.103.580	5.214.524
Saldo	5.113.365	4.833.931	4.884.626	4.973.890	5.087.511	5.204.226
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	681.729	1.964.218	500.000	1.450.000	400.000	0
Ontvangsten	11.546	48.454	0	1.080.000	0	0
Saldo	-670.182	-1.915.765	-500.000	-370.000	-400.000	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	180.482	187.480	194.691	202.220	210.120	200.797
Ontvangsten	15.041	15.489	15.945	16.413	16.967	0
Saldo	-165.441	-171.991	-178.747	-185.806	-193.153	-200.797

### Actieplan: 2.1: Ardoorie, een financieel gezonde gemeente

Ardoorie is en blijft een financieel gezonde gemeente zonder de belastingen te verhogen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	32.496	27.335	22.136	16.724	11.069	5.297
Ontvangsten	5.156.988	4.861.266	4.906.762	4.990.614	5.098.580	5.209.524
Saldo	5.124.492	4.833.931	4.884.626	4.973.890	5.087.511	5.204.226
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	180.482	187.480	194.691	202.220	210.120	200.797
Ontvangsten	15.041	15.489	15.945	16.413	16.967	0
Saldo	-165.441	-171.991	-178.747	-185.806	-193.153	-200.797

### Actie: 2.1.1: Financieel gezonde gemeente waar de schuld beheersbaar blijft

De schuld van de gemeente daalt elk jaar opnieuw gezien er geen nieuwe leningen opgenomen worden. In 2020 zijn nog 4 leningen lopende. Het OCMW heeft geen openstaande schulden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	32.496	27.335	22.136	16.724	11.069	5.297
Ontvangsten	172	133	93	53	11	0
Saldo	-32.324	-27.202	-22.042	-16.671	-11.059	-5.297
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	180.482	187.480	194.691	202.220	210.120	200.797
Ontvangsten	15.041	15.489	15.945	16.413	16.967	0
Saldo	-165.441	-171.991	-178.747	-185.806	-193.153	-200.797

### Actie: 2.1.2: Optimalisatie van de inkomsten zonder verhoging van de belastingen

Het bestuur streeft naar een financieel gezonde gemeente zonder de lasten voor haar burgers te verhogen.

De gemeente Ardoie heeft al decennia lang de voornaamste gemeentebelastingen, namelijk opcentiemen op onroerende voorheffing en aanvullende belasting op personenbelasting, niet meer verhoogd.

De motorrijtuigenbelasting blijft op hetzelfde peil als voorgaande jaren.

Betreffende de belasting op de afgifte van administratieve stukken is reeds geruime tijd de normale procedure voor uitreiking van de elektronische identiteitskaart, de verblijfsvergunning voor vreemdelingen en kids-ID gratis voor de burger.

Verder heeft de gemeente Ardoie ook een leegstandsbelasting.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	5.156.816	4.861.133	4.906.669	4.990.562	5.098.570	5.209.524
Saldo	5.156.816	4.861.133	4.906.669	4.990.562	5.098.570	5.209.524
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actieplan: 2.2: Onderhoud en vernieuwen wegen en infrastructuur om een veilige gemeente te verzekeren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	13.403	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.403	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	278.227	1.941.773	500.000	1.450.000	400.000	0
Ontvangsten	11.546	48.454	0	1.080.000	0	0
Saldo	-266.680	-1.893.320	-500.000	-370.000	-400.000	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie: 2.2.1: Onderhoud wegen en voetpaden

Het bestuur blijft zich inzetten om de gemeentelijke wegen degelijk te onderhouden. Hiervoor wordt in 2020 € 1.500.000 en dan tweejaarlijks € 500.000 voorzien.

Ook wordt tweejaarlijks een dossier opgestart voor het herstel van voetpaden (€ 100.000). Hierbij wordt een inventaris gemaakt over de staat van de voetpaden (goede, redelijke, slechte staat). Aan de hand van deze lijst wordt dan beslist welke voetpaden hersteld worden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	235.693	1.589.307	500.000	200.000	400.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-235.693	-1.589.307	-500.000	-200.000	-400.000	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie: 2.2.2: Verkeersveiligheid in Ardoois

De nadruk wordt gelegd op de verkeersveiligheid aan de schoolomgeving. In 2021 wordt een dossier ingediend voor de omgeving IHK en de Horizon. Hiervoor wordt € 50.000 voorzien.

Tevens wordt het veilig fietsen beklemtoond. Hierbij worden fietspaden geaccentueerd met rode kleur en worden fietssuggestiestroken aangelegd.

De fietspaden in de Beverenstraat worden aangepakt in 2023. Er is reeds een ereloon voorzien in 2020/2021.

Hiertegenover staat een grote toelage van het Fietsfonds. In 2023 worden de fietspaden in de Zwevezeelsestraat vernieuwd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	13.403	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.403	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	42.534	352.466	0	1.250.000	0	0
Ontvangsten	11.546	48.454	0	1.080.000	0	0
Saldo	-30.988	-304.012	0	-170.000	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## Actieplan: 2.3: Ruimte voor ontmoeting, ontplooiing, recreatie, cultuur en sport

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.528	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	3.804	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	2.276	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	403.502	22.445	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-403.502	-22.445	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie: 2.3.1: Kunstgras voetbalvelden

In 2020 wordt een investeringstoelage van € 400.000 toegekend aan KVC voor kunstgras op het tweede terrein van KVC Ardoois. KVC Ardoois staat zelf in voor het onderhoud.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	403.502	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-403.502	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie: 2.3.2: Ledverlichting KVC Ardoois

De voetbalterreinen in Ardoois worden voorzien van LED-verlichting.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	22.445	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-22.445	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie: 2.3.4: EBS Bibliotheek

Cultuurconnect is in opdracht van de Vlaamse Overheid bezig met de implementatie van het Eengemaakte Bibliotheekstelsel (EBS) voor de Vlaamse openbare bibliotheken. Het EBS is opgezet om de lokale autonomie van elke bibliotheek zoveel mogelijk te respecteren. De eengemaakte software biedt evenwel ook nieuwe kansen voor samenwerking tussen bibliotheken die dit wensen. Dit is vanaf 2022.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

## Actie: 2.3.8: Cultuurparticipatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.423	4.000	4.000	4.000	4.000	4.000
Ontvangsten	3.804	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	2.381	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## Actie: 2.3.9: Inburgering en integratie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	105	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-105	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## Beleidsdoelstelling: BD-3: Uitbouw van een sterk lokaal sociaal beleid

Kwalitatieve omschrijving: Het garanderen van een optimale toegang tot sociale voorzieningen en sociale grondrechten is een algemene bekommernis waarin ook Ardoorie haar verantwoordelijkheid neemt. Dit gaat onder meer om het recht op sociale bijstand, arbeid, goeie huisvesting en onderwijs. Het decreet lokaal sociaal beleid wil lokale besturen ondersteunen en instrumenten aanreiken bij het voeren van een lokaal sociaal beleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.256	12.803	11.991	12.291	12.598	12.913
Ontvangsten	44.779	47.700	49.500	47.500	48.500	48.500
Saldo	40.523	34.897	37.509	35.209	35.902	35.587
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	400.000	500.000
Ontvangsten	0	450.000	600.000	0	0	350.000
Saldo	0	450.000	600.000	0	-400.000	-150.000
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## Actieplan: 3.1: Realiseren van de functies en werkingsprincipes van een samenwerkingsverband GBO

Het decreet lokaal sociaal beleid van 2018 diept de realisatie van het geïntegreerd breed onthaal uit in functies en werkingsprincipes. Het stelt dat het lokaal bestuur werk moet maken van een maximale toegankelijkheid van de lokale



sociale hulp-en dienstverlening voor de bevolking en daarbij bijzondere aandacht moet besteden aan het bestrijden van onderbescherming. Het lokaal bestuur krijgt de regierol toegewezen en moet een samenwerkingsverband Geïntegreerd Breed Onthaal (GBO) realiseren, dat minstens het OCMW, het erkende CAW en de erkende diensten maatschappelijk werk van de ziekenfondsen omvat.

Het bestuur Roeselare zal optreden als indienend bestuur voor ELZ regio Roeselare. Het aanvraagformulier wordt voorbereid door de werkgroep. Het indienend bestuur ontvangt de subsidies en stort die door aan DVV Midwest die zal instaan voor de aanwerving van een medewerker GBO.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie: 3.1.1: Werken aan een gezamenlijke visie, doelstellingen en kader

Van 01/01/2020 tot 31/12/2021

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie: 3.1.3: Participatie van de doelgroep en van de basiswerkers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2021

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### **Actieplan: 3.2: Begeleiding in het traject van tijdelijke werkervaring (TWE)**

In het kader van de zesde staatshervorming werd in 2017 de vroegere RSZ-korting vervangen door een Vlaamse subsidie. Dat is bepaald in het besluit van de Vlaamse Regering van 23 december 2016 betreffende de tijdelijke werkervaring. De subsidie bestaat uit drie grote financiële stromen waaraan een financiële controle gekoppeld is:

- een inspanningsvergoeding
  - een compensatie voor de financiering van de tewerkstelling
  - een resultaatsfinanciering afhankelijk van de positieve uitstroom op verschillende meetmomenten.
- De resultaatsfinanciering is geïntegreerd in de compensatievergoeding.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.256	12.803	11.991	12.291	12.598	12.913
Ontvangsten	44.779	47.700	49.500	47.500	48.500	48.500
Saldo	40.523	34.897	37.509	35.209	35.902	35.587
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie: 3.2.1: Inspanningsvergoeding

Dit betreft een vergoeding per traject per jaar voor de financiering van de trajectbegeleiding

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.256	12.803	11.991	12.291	12.598	12.913
Ontvangsten	9.500	9.000	7.500	5.500	5.500	5.500
Saldo	5.244	-3.803	-4.491	-6.791	-7.098	-7.413
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie: 3.2.2: Compensatievergoeding

De compensatievergoeding is ter compensatie voor de financiering van de tewerkstelling van een persoon als vermeld in art.60§7

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	35.279	38.700	42.000	42.000	43.000	43.000
Saldo	35.279	38.700	42.000	42.000	43.000	43.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actieplan: 3.3: Actieprogramma wonen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	400.000	500.000
Ontvangsten	0	450.000	600.000	0	0	350.000
Saldo	0	450.000	600.000	0	-400.000	-150.000
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie: 3.3.1: Realiseren actieprogramma wonen

De gemeente Ardoie dient te voldoen aan het bindend sociaal objectief (BSO). Er blijven nog steeds 35 huurwoningen te realiseren tov nulmeting (60 woningen).

De gemeente zal een actieplan opmaken. Hierin staan verschillende mogelijke pistes om het aanbod van sociale woningen te verhogen. De realisatie van dit actieprogramma wenst de gemeente uit te voeren in de komende legislatuur.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	400.000	500.000
Ontvangsten	0	450.000	600.000	0	0	350.000
Saldo	0	450.000	600.000	0	-400.000	-150.000
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie: 3.3.3: Verbouwen Brugstraat 20 tot 2 sociale woningen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## Beleidsdoelstelling: BD-4: Subsidies verbonden aan deelrapportagecode COVID

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	23.089	23.208	0	0	0	0
Ontvangsten	73.200	5.773	0	0	0	0
Saldo	50.111	-17.435	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	12.513	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-12.513	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actieplan: 4.1: Ontvangen subsidies

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	23.089	23.208	0	0	0	0
Ontvangsten	73.200	5.773	0	0	0	0
Saldo	50.111	-17.435	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	12.513	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-12.513	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

#### Actie: 4.1.1: Subsidie voor armoedebestrijding

De subsidie armoedebestrijding die uitgekeerd wordt aan de gemeentes dient als bijkomende financiering om de lokale besturen in staat te stellen de uitdagingen op het vlak van lokale armoedebestrijding ten gevolge van de COVID19 pandemie aan te gaan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	12.513	0	0	0	0	0
Saldo	12.513	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	12.513	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-12.513	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie: 4.1.2: Subsidie voedselhulp

De toelage werd uitbetaald aan het OCMW en zal gebruikt worden voor de verdeling van voedselbonnen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.500	2.000	0	0	0	0
Ontvangsten	3.000	0	0	0	0	0
Saldo	1.500	-2.000	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie: 4.1.3: Consumptiebudget kwetsbare doelgroepen

Deze subsidie aan het OCMW is een financiële aanmoediging om de koopkracht van kwetsbare doelgroepen te ondersteunen door hen Ardooise cadeaubonnen aan te bieden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	13.496	13.708	0	0	0	0
Ontvangsten	26.415	0	0	0	0	0
Saldo	12.920	-13.708	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie: 4.1.4: Algemene steun COVID 19 aan OCMW's

Dit is een toelage aan het OCMW om hen toe te laten materiële, sociale, geneeskundige, sociaal-geneeskundige of psychologische dienstverlening te bieden aan gebruikers die een deel van hun inkomen verloren zijn in het kader van COVID19 en die niet langer het hoofd kunnen bieden aan de dagelijkse kosten of de kosten in verband met medische zorgen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	8.093	7.500	0	0	0	0
Ontvangsten	31.272	2.502	0	0	0	0
Saldo	23.179	-4.998	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## Actie: 4.1.5: Federaal fonds corona zoom 18/25

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	3.271	0	0	0	0
Saldo	0	3.271	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplannen zonder beleidsdoelstelling:

### **Actieplan: GBB: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling**

Van 01/01/2019 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	10.289.071	11.887.336	11.489.533	11.661.145	11.731.007	11.821.845
Ontvangsten	8.074.276	9.112.018	8.447.440	8.560.123	8.663.522	8.770.874
Saldo	-2.214.795	-2.775.318	-3.042.094	-3.101.023	-3.067.485	-3.050.971
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.225.236	1.341.823	213.773	1.187.773	147.773	142.773
Ontvangsten	14.500	224.349	65.000	0	0	0
Saldo	-1.210.736	-1.117.474	-148.773	-1.187.773	-147.773	-142.773
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	-127.734	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	127.734	127.734	127.734	127.734	127.734
Saldo	127.734	127.734	127.734	127.734	127.734	127.734

Actie: GBB: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

Van 01/01/2019 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	10.289.071	11.887.336	11.489.533	11.661.145	11.731.007	11.821.845
Ontvangsten	8.074.276	9.112.018	8.447.440	8.560.123	8.663.522	8.770.874
Saldo	-2.214.795	-2.775.318	-3.042.094	-3.101.023	-3.067.485	-3.050.971
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.225.236	1.341.823	213.773	1.187.773	147.773	142.773
Ontvangsten	14.500	224.349	65.000	0	0	0
Saldo	-1.210.736	-1.117.474	-148.773	-1.187.773	-147.773	-142.773
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	-127.734	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	127.734	127.734	127.734	127.734	127.734
Saldo	127.734	127.734	127.734	127.734	127.734	127.734

### **Actieplan: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar**

Van 01/01/2019 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

**Actie: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar**

Van 01/01/2019 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## Toegestane werkings-en investeringsubsidies

Planningsrapport: Aanpassing 3 (2021) van het Meerjarenplan 2020-2025  
Gemeente en OCMW Ardoois



Algemeen directeur: Dominiek Pillaert

Financieel directeur: Veroniek Seynaeve

### Toegestane investeringsubsidies:

0400-01	2020 = € 36.875,00
	2021 = € 36.875,00
	2022 = € 36.875,00
	2023 = € 36.875,00
	2024 = € 36.875,00
	2025 = € 36.875,00
0410-00	2020 = € 63.397,50
	2021 = € 63.399,38
	2022 = € 63.397,50
	2023 = € 63.397,50
	2024 = € 63.397,50
	2025 = € 63.397,50

### Toegestane werkingssubsidies:

Zie hierna



## TOEGESTANE WERKINGSSUBSIDIES

	2021	2022	2023	2024	2025
0010-00	65 000,00				
0112-01	705,00	710,00	715,00	720,00	720,00
0115-02	90 000,00				
0119-07	1 195,00	900,00	900,00	900,00	900,00
0160-00	3 300,00	3 500,00	3 500,00	3 500,00	3 500,00
0200-01	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00
0300-01	1 250,00	1 250,00	1 250,00	1 250,00	1 250,00
0300-01	711 647,00	674 137,00	679 734,00	685 443,00	691 443,00
0310-00	4 000,00	4 000,00	4 000,00	4 000,00	4 000,00
0320-01	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00
0400-01	738 570,00	754 079,00	769 898,00	786 033,00	802 491,00
0400-01	7 700,00	7 750,00	7 800,00	7 850,00	7 900,00
0410-00	259 117,50	268 254,50	277 574,50	287 080,50	310 247,50
0410-00	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00
0420-00	4 150,00	4 150,00	4 150,00	4 150,00	4 150,00
0320-01	341,00	350,00	350,00	350,00	350,00
0680-01	880,00	880,00	880,00	880,00	880,00
0703-01	0,00	2 150,00	2 150,00	2 150,00	2 150,00
0709-03	7 500,00	7 500,00	7 500,00	7 500,00	7 500,00
0709-09	22 000,00	22 500,00	22 500,00	22 500,00	22 500,00
0710-01	1 095,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00
0740-01	19 175,00	21 000,00	21 000,00	21 000,00	21 000,00
0741-03	11 000,00	11 000,00	11 000,00	11 000,00	11 000,00
0741-04	16 000,00	11 000,00	11 000,00	11 000,00	11 000,00
0742-05	100 000,00	165 000,00	165 000,00	165 000,00	165 000,00
0750-00	25 000,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00
0790-01	33 304,71	41 710,00	45 005,00	43 800,00	45 845,00
0790-02	30 550,56	38 901,59	37 534,51	38 251,70	21 475,00
0790-03	8 074,11	6 662,50	4 337,50	4 392,50	4 392,50
0800-01	450,00	400,00	400,00	400,00	400,00
0820-01	27 200,00	26 200,00	26 200,00	26 200,00	26 200,00
0900-00	350,00	350,00	350,00	350,00	350,00
0904-00	12 803,00	11 990,81	12 290,58	12 597,85	12 912,80
0909-00	750,00	750,00	750,00	750,00	750,00

0919-01	Toelagen verenigingen	7 687,00	3 500,00	3 500,00	3 500,00	3 500,00	3 500,00
0930-01	Gemeentelijke huisvestingspremies	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00	5 000,00
0930-01	Bijdrage sociaal verhuurkantoor	10 714,00	11 035,00	11 366,00	11 706,00	12 057,00	12 057,00
0943-01	Premies voorhuwelijkssparen	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00
0943-01	Toelagen verenigingen	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00
0945-01	Toelage onthaalmoeders	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00	3 000,00
0945-01	Toelage kinderopvang	8 000,00	8 000,00	8 000,00	8 000,00	8 000,00	8 000,00
0945-01	Toelage verenigingen	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00	250,00
0945-01	Speelgoed en materiaal premie	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00
0949-01	Toelage gezinshulp	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00	1 000,00

<b>2 245 408,88</b>	<b>2 151 510,40</b>	<b>2 182 535,09</b>	<b>2 214 154,55</b>	<b>2 245 763,80</b>
---------------------	---------------------	---------------------	---------------------	---------------------

## Samenstelling beleidsdomeinen

Planningsrapport: Aanpassing 3(2021) aan het Meerjarenplan 2020-2025  
Gemeente en OCMW Ardoois



Algemeen directeur: Dominiek Pillaert

Financieel directeur: Veroniek Seynaeve

Er werd gekozen voor 2 beleidsdomeinen:

- Algemene financiering
- Overig beleid

### Algemene financiering:

0010-00	Algemene overdrachten
0020-00	Fiscale aangelegenheden
0030-00	Financiële aangelegenheden
0040-00	Openbare schuld
0050-01	Patrimonium zonder maatschappelijk doel
0090-00	Overige algemene financiering

### Overig beleid

0100-01	Politieke organen
0110-01	Secretariaat
0111-01	Financiële dienst
0112-01	Personeelsdienst en vorming
0115-01	Welzijn en veiligheid op het werk
0115-02	Corona
0119-01	Aankoopdienst
0119-02	Informatie dienst
0119-03	Poetsdienst (intern)
0119-04	Administratief centrum
0119-05	Technische dienst (+ loods)
0119-06	Wagen- en machinepark
0119-07	Overige algemene diensten
0130-01	Bevolking en burgerlijke stand
0130-02	Verkiezingen
0160-00	Hulp aan het buitenland
0190-01	Overig algemeen bestuur
0200-00	Wegen
0200-01	Hydranten
0210-00	Openbaar vervoer
0300-01	Ophalen en verwerken huishoudelijk afval

0310-00	Beheer van regen- en afvalwater
0310-01	Straatkolken
0310-02	Pompstations
0319-01	Overig waterbeheer
0319-02	Bufferbekken
0320-01	Milieudienst
0341-01	Erosiebestrijding
0400-01	Politiediensten
0410-00	Brandweer
0420-00	Dienst 100
0470-01	Dierenbescherming
0480-01	Bestuurlijke GAS
0490-00	Overige elementen van openbare orde en veiligheid
0500-01	Handel en middenstand
0600-01	Dienst stedenbouw
0629-01	Woonbeleid
0630-01	Watervoorziening
0640-01	Elektriciteitsvoorziening
0650-01	Gasvoorziening
0670-01	Straatverlichting
0680-01	Groendienst
0701-01	Culturele dienst
0703-01	Bibliotheek
0705-01	Gemeenschapscentra algemeen
0705-02	't Hofland
0705-03	't Zonneke
0705-04	Albertzaal
0705-05	de Tassche
0709-03	Sint-Maartensstoet
0709-05	Seniorenmatinée
0709-06	Nieuwjaarsreceptie
0709-07	Theaterwandeling
0709-08	Heemkundige kring
0709-09	Cultuurverenigingen
0710-01	Feesten en plechtigheden
0710-02	Evenementenhal
0710-03	Feest de Waterbek
0740-01	Sportverenigingen
0741-01	Sportdienst
0741-02	BinckBank Tour
0741-03	Cyclocross
0741-04	Koolskamp Koers
0742-01	Voetbalvelden en voetbalkantines
0742-02	Sint-martinus Ruiters
0742-03	De Sprange
0742-04	Hondenbasisschool
0742-05	Sporthal de Ark
0742-06	Petanqueplein

0742-07	Nieuw sportcomplex
0750-00	Jeugdverenigingen
0750-01	Jeugddienst
0750-02	Buitenspeeldag
0751-01	Speelpleinwerking
0751-02	Kinderkampen
0752-01	Jeugdhuis de Komeet
0752-02	Jeugdlokalen Ardooië
0752-03	Jeugdlokalen Koolskamp
0790-01	Eredienst Ardooië
0790-02	Eredienst Koolskamp
0790-03	Eredienst Meulebeke
0800-01	Gemeentelijke basisschool
0820-01	Deeltijds kunstonderwijs
0870-00	Leerlingenvervoer
0900-00	Sociale bijstand
0900-01	Sociaal Huis
0901-00	Voorschotten
0902-00	Integratie van personen met vreemde herkomst
0903-00	Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
0904-00	Activering van tewerkstelling
0909-00	Andere sociale bijdragen
0919-01	Ziekte en invaliditeit
0930-01	Sociale huisvesting
0943-01	Gezinshulp
0945-01	Buitenschoolse kinderopvang
0946-00	Thuisbezorgde maaltijden
0948-00	Poetsdienst (extern)
0949-00	Overige gezinshulp
0950-01	Bejaardenwoningen
0990-01	Begraafplaatsen

## Overzicht verbonden entiteiten



Planningsrapport: Aanpassing 3 (2021) aan het Meerjarenplan 2020-2025  
Gemeente en OCMW Ardoois

Algemeen directeur: Dominiek Pillaert

Financieel directeur: Veroniek Seynaeve

De gemeente en het OCMW hebben samenwerkingsverbanden met heel wat partners.

### GEMEENTE

---

#### 1. Financiële vaste activa

- Gaselwest
- Zefier
- DVV Midwest
- De Watergroep
- WVI
- IVIO
- CEVI
- De Lijn
- De Mandel
- Helpt Elkander
- Ethias&co

#### 2. Overige verbonden entiteiten

- Autonomo gemeentebedrijf Ardoois
- Kerkfabriek Sint-Martinus Ardoois
- Kerkfabriek Sint-Martinus Koolskamp
- Kerkfabriek Sint-Antonius Meulebeke
- Politiezone Regio Tielt
- Brandweerzone Midwest

### OCMW

---

#### 1. Financiële vaste activa

- De Mandel
- Ethias&co

#### 2. Overige verbonden entiteiten

- Sociaal verhuurkantoor regio Roeselare
- Regionale dienst tewerkstelling

## Personeelsinzet

Planningsrapport: Aanpassing 3 (2021) aan het Meerjarenplan 2020-2025  
Gemeente en OCMW Ardoois



Algemeen directeur: Dominiek Pillaert

Financieel directeur: Veroniek Seynaeve

<b>Personeelsleden gemeente</b>	
NIVEAU A	4
NIVEAU B	10
NIVEAU C	6
NIVEAU D	33
NIVEAU E	8

<b>Personeelsleden OCMW</b>	
NIVEAU A	0
NIVEAU B	5
NIVEAU C	2
NIVEAU D	0
NIVEAU E	19

## Jaarlijkse opbrengst per belastingsoort

Planningsrapport: Aanpassing 3 (2021) aan het Meerjarenplan 2020-2025  
Gemeente en OCMW Ardoois



Algemeen directeur: Dominiek Pillaert

Financieel directeur: Veroniek Seynaeve

<u>belasting</u>	<u>2021</u>	<u>2022</u>
Onroerende voorheffing	2.610.740,40	2.649.901,51
Personenbelasting	1.997.900,87	2.001.553,05
Motorrijtuigen	181.491,72	184.214,09
Administratieve stukken	26.000	26.000
Ontgravingen	500	500
GAS-boetes	2.500	2.500
Taxidiensten	500	500
Markt, kermis	15.000	15.000
Inname openbaar domein	45.000	45.000
Leegstand	45.000	45.000

<u>belasting</u>	<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>2025</u>
Onroerende voorheffing	2.689.650,03	2.729.994,78	2.770.944,70
Personenbelasting	2.042.934,27	2.107.792,93	2.174.950,23
Motorrijtuigen	186.977,30	189.781,96	192.628,70
Administratieve stukken	26.000	26.000	26.000
Ontgravingen	500	500	500
GAS-boetes	2.500	2.500	2.500
Taxidiensten	500	500	500
Markt, kermis	15.000	15.000	15.000
Inname openbaar domein	45.000	45.000	45.000
Leegstand	45.000	45.000	45.000