



Gemeente en OCMW Ardooie  
Polenplein 15, 8850 Ardooie

# **DOCUMENTATIE**

## **MJPA 5**

Algemeen directeur: Dominiek Pillaert  
Financieel directeur: Veroniek Seynaeve

## **Doelstellingen, actieplannen en acties**

Planningsrapport: Aanpassing 5 van het meerjarenplan 2020-2025  
Gemeente en OCMW Ardoois



Algemeen directeur: Dominiek Pillaert

Financieel directeur: Veroniek Seynaeve

### **BD 1: Optimale dienstverlening in een professioneel kader en aangepaste infrastructuur**

- 1.1. Optimaliseren van de interne werking en dienstverlening
  - 1.1.1 Verdere digitalisering + vernieuwen hardware/software gemeentelijke diensten
  - 1.1.2 Verdere integratie OCMW en gemeente
- 1.2. Onderhoud en renovatie van het gemeentelijk patrimonium met het accent op een energiezuinige en milieuvriendelijke gemeente
  - 1.2.1 Site Koolskamp Klaverstraat
  - 1.2.2 Site Prinsendreef Ardoois
  - 1.2.3 Renovatie bibliotheek
  - 1.2.4 Gescheiden rioleringsstelsel Beverenstraat/Sprietstraat
  - 1.2.5 Gescheiden rioleringsstelsel Moskostraat
  - 1.2.6 Verkoop patrimonium
  - 1.2.7 Vervangen LED openbare verlichting
  - 1.2.8 Gescheiden rioleringsstelsel Watervalstraat
  - 1.2.9 Gescheiden rioleringsstelsel Kaaistraat
  - 1.2.10 Klimaatacties klimaat-en energiepact

### **BD 2: Ardoois, een mooie, veilige en bruisende gemeente**

- 2.1 Ardoois, een financieel gezonde gemeente
  - 2.1.1 Financieel gezonde gemeente waar de schuld beheersbaar blijft
  - 2.1.2 Optimalisatie van de inkomsten zonder verhoging van de belastingen
- 2.2 Onderhoud en vernieuwen wegen en infrastructuur om een veilige gemeente te verzekeren
  - 2.2.1 Onderhoud wegen en voetpaden
  - 2.2.2 Verkeersveiligheid in Ardoois
- 2.3 Ruimte voor ontmoeting, ontplooiing, recreatie, cultuur en sport
  - 2.3.1 Kunstgras voetbalvelden
  - 2.3.2 Ledverlichting KVC Ardoois
  - 2.3.4 EBS bibliotheek

- 2.3.8 Cultuurparticipatie
- 2.3.9 Integratie vluchtelingen
- 2.3.10 Nieuw sportcomplex

### **BD 3: Uitbouw van een sterk lokaal sociaal beleid**

#### **3.2 Begeleiding in het traject tijdelijke tewerkstelling**

- 3.2.1 Inspanningsvergoeding
- 3.2.2 Compensatievergoeding

#### **3.3 Actieprogramma Wonen**

- 3.3.1 Realisatie van actieprogramma Wonen

### **BD 4: Subsidies verbonden aan deelrapportagecode COVID**

#### **4.1 Ontvangen subsidies**

- 4.1.1 Subsidie voor armoedebestrijding
- 4.1.2 Subsidie voedselhulp
- 4.1.3 Consumptiebudget kwetsbare doelgroepen
- 4.1.4 Algemene steun COVID19 aan OCMW's
- 4.1.5 Federaal fonds corona zoom 18/25
- 4.1.6 Digisprong (onderwijs)
- 4.1.7 Subsidies voor collectief transport van/naar vaccinatiecentrum

# ODAA: Overzicht doelstellingen, actieplannen en acties



2020-2025

Jaarnaalvolgnommern: Budg. 42915

Gemeente (0216.771.046)

Polenplein 15, 8850 Ardoorie

Algemeen directeur: Dominiek Pillaert

OCMW (0216.771.145)

Polenplein 15, 8850 Ardoorie

Financieel directeur: Veroniek Seynaeve

## Beleidsdoelstelling: BD-1: Optimale dienstverlening in een professioneel kader en aangepaste infrastructuur

Kwalitatieve omschrijving: De inwoner van Ardoorie staat centraal. We hebben te maken met zelfbewuste, betrokken burgers. Zelfbewust omdat ze zelf in staat zijn informatie en diensten te vinden. Wij moeten deze dus eenvoudig toegankelijk maken. Heel veel zaken kunnen digitaal al worden geregeld. De gemeente zet dan ook verder in op digitalisering. Bovendien wordt er voor gezorgd dat het gemeentelijk patrimonium goed wordt onderhouden en zodanig wordt ingericht om een optimale dienstverlening te garanderen.

BD-1 bestaat uit een prioritair actieplan 1.2 (gemeentelijk patrimonium) dat hieronder in detail per actie wordt toegelicht en een niet-prioritair actieplan 1.1 (digitalisering+integratie OCMW) dat globaal wordt weergegeven.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	9.959	6.100	6.100	0
Ontvangsten	0	0	61.744	30.340	30.340	30.340
Saldo	0	0	51.784	24.240	24.240	30.340
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	451.613	682.159	1.761.514	6.570.740	5.756.750	3.005.855
Ontvangsten	703.600	15.000	195.755	1.326.599	1.844.993	309.750
Saldo	251.987	-667.159	-1.565.759	-5.244.141	-3.911.757	-2.696.105
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actieplan: 1.1: Optimaliseren van de interne werking en dienstverlening

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	299.101	43.241	7.652	71.540	28.000	3.000
Ontvangsten	0	15.000	0	0	0	0
Saldo	-299.101	-28.241	-7.652	-71.540	-28.000	-3.000
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie: 1.1.1: Verdere digitalisering + vernieuwen hardware/software gemeentelijke diensten

De gemeente en het OCMW Ardoorie zetten de voorbije jaren optimaal in op digitalisering.

In 2019 is het bestuur van start gegaan met een modern digitaal notulerings- en besluitvormingssysteem (E-notulen). Ook de E-facturatie-tool werkt intussen optimaal. Gedurende de legislatuur zal verder ingezet worden op digitalisering.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	48.669	41.561	3.000	71.540	28.000	3.000
Ontvangsten	0	15.000	0	0	0	0
Saldo	-48.669	-26.561	-3.000	-71.540	-28.000	-3.000
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie: 1.1.2: Verdere integratie OCMW en gemeente

Intussen zit het OCMW-personeel al een paar jaar in het gebouw van de gemeente.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	250.432	1.680	4.652	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-250.432	-1.680	-4.652	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actieplan: 1.2: Onderhoud vh gemeentelijk patrimonium met accent op energiezuinige en milieuvriendelijke gemeente

Het accent wordt hierbij gelegd op een energiezuinige en milieuvriendelijke gemeente.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	9.959	6.100	6.100	0
Ontvangsten	0	0	61.744	30.340	30.340	30.340
Saldo	0	0	51.784	24.240	24.240	30.340
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	152.512	638.918	1.753.862	6.499.200	5.728.750	3.002.855
Ontvangsten	703.600	0	195.755	1.326.599	1.844.993	309.750
Saldo	551.088	-638.918	-1.558.107	-5.172.601	-3.883.757	-2.693.105
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie: 1.2.1: Site Klaverstraat Koolskamp

De voormalige gemeenteschool in Koolskamp is gebouwd begin jaren '70. Er zijn diverse gebreken aan dit gebouw zodat renovatie niet is aangewezen. Door de realisatie van een nieuwbouwproject kan niet enkel huisvesting worden geboden aan de kinderopvang 't Filoetje Koolskamp, de judovereniging Koolskamp en het Slnt-Maartenshuis, maar tevens een nieuw lokaal voorzien worden voor de muziekvereniging St.Cecilia Koolskamp.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	1.054	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-1.054	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	67.926	9.341	1.265.000	1.285.000	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-67.926	-9.341	-1.265.000	-1.285.000	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie: 1.2.2: Site Prinsendreef Ardoois

De Prinsendreef heeft momenteel een slordige indruk waarbij de straat volledig verhard is met asfalt. Het bibliotheekgebouw palend aan de Prinsendreef is een geklasseerd monument en recent gerenoveerd. Een volledige herinrichting van de Prinsendreef is aan de orde waarbij voorstel is om de Prinsendreef verkeersvrij te maken voor gemotoriseerd verkeer (met uitzondering van lijnbussen). Hierdoor wijzigt de mobiliteit door dat er tevens éénrichtingsverkeer komt in Kortrijksestraat tussen de Motestraat en Prinsendreef. Bijgevolg dienen de wagens komende uit de Beverensestraat verplicht linksaf te rijden. Tevens dienen de wagens komende uit de Brugstraat verplicht linksaf te rijden in de Motestraat. Een verbreding van eerste deel van Motestraat is wenselijk. Ook wordt aanpassing voorzien ter hoogte van kruispunt Kortrijksestraat-Motestraat en kruispunt Stationstraat-Eekhoutstraat.

Door de aanpassingen wordt ook gehoopt dat het sluipverkeer zal verminderen die door het centrum van Ardoois rijdt om de verkeerslichten op de N37 te vermijden.

Het knippen van de Prinsendreef is een statement om in het centrum van de gemeente ruimte terug te geven aan de fietser en voetganger.

In gemeentelijk meerjarenplan 2020-2025 is voorzien om een nieuw gebouw op te richten ter hoogte van Prinsendreef voor Art'iz afdeling Ardoois, buitenschoolse kinderopvang en de toneelvereniging. Door de aanpassing van de Prinsendreef wordt gezorgd voor een veiliger verkeer voor de zwakke weggebruiker. In mobiliteitsplan van de gemeente Ardoois is onder meer de doelstelling om de routes naar de scholen verkeersveiliger te maken, zodat meer scholieren op een duurzame wijze naar school (durven) gaan. De twee basisscholen liggen dan ook op wandelafstand van de buitenschoolse kinderopvang en van Art'iz.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	2.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-2.000	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	9.075	22.925	2.470.000	2.009.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-9.075	-22.925	-2.470.000	-2.009.000	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie: 1.2.3: Renovatie bibliotheek

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	10.938	234.126	140.000	0	0	0
Ontvangsten	0	0	50.000	0	0	0
Saldo	-10.938	-234.126	-90.000	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie: 1.2.4: Gescheiden rioleringsstelsel Beverenstraat/Sprietstraat

De aanleg van het gescheiden rioleringsstelsel werd initieel voorzien in 2022. Hoogstwaarschijnlijk zullen de werken maar aanvatten in 2024.

Er wordt een gescheiden rioleringsstelsel aangelegd in de Hellestraat, een deel van de Sprietstraat en een deel van de Beverenstraat (tussen Sprietstraat en Kortrijksestraat).

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	27.377	28.561	42.000	105.000	2.050.000	2.207.855
Ontvangsten	0	0	0	0	1.344.993	0
Saldo	-27.377	-28.561	-42.000	-105.000	-705.007	-2.207.855
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie: 1.2.5: Gescheiden rioleringsstelsel Moskostraat

In de Moskostraat en omgeving wordt het wegdek opengebrouwen om een gescheiden rioleringsstelsel te plaatsen. Deze werken zijn een bovengemeentelijk project (Aquafin). De werken starten in 2023.

Volgende straten zijn opgenomen in het dossier: deel Zwevezeelsestraat - deel Laagstraat - deel Kapellestraat - Molenstraat - deel Steenstraat - deel Moskostraat - deel Diksmuidse Boterweg - Holdestraat - deel Lichterveldestraat

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	46.271	-3.968	130.250	550.000	385.000	0
Ontvangsten	0	0	0	121.879	0	0
Saldo	-46.271	3.968	-130.250	-428.121	-385.000	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## Actie: 1.2.6: Verkoop patrimonium

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	703.600	0	145.755	0	500.000	0
Saldo	703.600	0	145.755	0	500.000	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## Actie: 1.2.7: Vervangen LED openbare verlichting

Tegen 2030 moet de openbare verlichting uitsluitend bestaan uit LED-verlichting. Het college ging niet in op het voorstel van Fluvius tot overname van de openbare verlichting, maar besliste om volledig zelf in te staan voor de vervanging van de straatverlichting.

In 2021 wordt reeds € 212.000 klaargezet voor de vernieuwing van de openbare verlichting met LED. Verder is € 144.000 voorzien in 2023 en €120.000 in 2025. In tien jaar tijd moet de hele gemeente over ledverlichting beschikken.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	212.318	0	144.000	0	120.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-212.318	0	-144.000	0	-120.000
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## Actie: 1.2.8: Gescheiden rioleringsstelsel Watervalstraat

De Watervalstraat wordt vernieuwd. De riolering is in slechte staat. Er komt een gescheiden rioleringsstelsel en de nutsleidingen worden vernieuwd waar nodig. De werken staan gepland 2023-2024.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	149.465	136.000	1.900.000	1.279.750	0
Ontvangsten	0	0	0	1.204.720	0	0
Saldo	0	-149.465	-136.000	-695.280	-1.279.750	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0



### Actie: 1.2.9: Gescheiden rioleringsstelsel Kaaistraat

Dit project staat gepland in 2025.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	3.000	5.000	5.000	675.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	309.750
Saldo	0	0	-3.000	-5.000	-5.000	-365.250
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie: 1.2.10: Klimaatacties Klimaat-en Energiepact

De gemeente Ardoie ondertekende het Burgemeesterconvenant en het Lokaal Energie- en Klimaatpact. De gemeente ontvangt hierbij een subsidie en die is bedoeld voor de uitvoering van lokale klimaatacties.

De gemeente Ardoie stelde intussen de WVI aan ter ondersteuning bij de opmaak van haar klimaatplan.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	6.905	6.100	6.100	0
Ontvangsten	0	0	61.744	30.340	30.340	30.340
Saldo	0	0	54.839	24.240	24.240	30.340
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	14.687	40.200	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	-14.687	-40.200	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## Beleidsdoelstelling: BD-2: Ardoorie een mooie, veilige en bruisende gemeente

Kwalitatieve omschrijving: Ardoorie zorgt voor een aangename leefomgeving voor haar burgers. Tal van activiteiten worden aangeboden op gebied van cultuur, sport, jeugd,... De gemeente doet er ook alles voor om de veiligheid van haar burgers te verzekeren.

BD-2 bevat 3 prioritaire actieplannen die hieronder in detail per actie worden weergegeven. Het betreft actieplan 2.1 (financiën) en actieplan 2.2 (wegen en verkeer). Het actieplan 2.3 is vanaf 2022 prioritair geworden gezien er een nieuwe prioritaire actie werd toegevoegd nl. 2.3.10 Nieuw sportcomplex

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	47.427	29.518	27.108	21.778	16.092	10.307
Ontvangsten	5.160.792	5.069.121	5.092.824	6.050.922	6.068.933	6.264.121
Saldo	5.113.365	5.039.603	5.065.716	6.029.144	6.052.841	6.253.814
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	681.729	1.478.259	707.932	2.214.100	2.166.100	0
Ontvangsten	11.546	11.995	36.458	64.725	0	0
Saldo	-670.182	-1.466.264	-671.474	-2.149.375	-2.166.100	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	180.482	187.460	194.671	202.190	210.116	200.819
Ontvangsten	15.041	15.489	15.945	16.413	16.967	0
Saldo	-165.441	-171.971	-178.727	-185.777	-193.149	-200.819

### **Actieplan: 2.1: Ardoorie, een financieel gezonde gemeente**

Ardoorie is en blijft een financieel gezonde gemeente zonder de belastingen te verhogen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	32.496	27.221	22.108	16.778	11.092	5.307
Ontvangsten	5.156.988	5.064.627	5.087.824	6.045.922	6.063.933	6.259.121
Saldo	5.124.492	5.037.406	5.065.716	6.029.144	6.052.841	6.253.814
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	180.482	187.460	194.671	202.190	210.116	200.819
Ontvangsten	15.041	15.489	15.945	16.413	16.967	0
Saldo	-165.441	-171.971	-178.727	-185.777	-193.149	-200.819

### Actie: 2.1.1: Financieel gezonde gemeente waar de schuld beheersbaar blijft

De schuld van de gemeente daalt elk jaar opnieuw gezien er geen nieuwe leningen opgenomen worden. Er zijn nog 4 leningen lopende (incl.1 doorgeeflening kerkfabriek). In 2026 zijn al onze leningen afgelost. Het OCMW heeft geen openstaande schulden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	32.496	27.221	22.108	16.778	11.092	5.307
Ontvangsten	172	133	93	53	11	0
Saldo	-32.324	-27.088	-22.015	-16.726	-11.081	-5.307
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	180.482	187.460	194.671	202.190	210.116	200.819
Ontvangsten	15.041	15.489	15.945	16.413	16.967	0
Saldo	-165.441	-171.971	-178.727	-185.777	-193.149	-200.819

### Actie: 2.1.2: Optimalisatie van de inkomsten zonder verhoging van de belastingen

Het bestuur streeft naar een financieel gezonde gemeente zonder de lasten voor haar burgers te verhogen. De gemeente Ardoorie heeft al decennia lang de voornaamste gemeentebelastingen, namelijk opcentiemen op onroerende voorheffing en aanvullende belasting op personenbelasting, niet meer verhoogd. Verder heeft de gemeente Ardoorie ook een leegstandsbelasting.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	5.156.816	5.064.494	5.087.731	6.045.870	6.063.922	6.259.121
Saldo	5.156.816	5.064.494	5.087.731	6.045.870	6.063.922	6.259.121
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actieplan: 2.2: Onderhoud en vernieuwen wegen en infrastructuur om een veilige gemeente te verzekeren

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	13.403	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.403	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	278.227	1.441.693	657.932	1.214.100	666.100	0
Ontvangsten	11.546	11.995	36.458	64.725	0	0
Saldo	-266.680	-1.429.698	-621.474	-1.149.375	-666.100	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie: 2.2.1: Onderhoud wegen en voetpaden

Het bestuur blijft zich inzetten om de gemeentelijke wegen degelijk te onderhouden. In 2023 zal een nieuwe opdracht wegenwerken starten.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	235.693	1.368.432	488.331	740.000	330.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-235.693	-1.368.432	-488.331	-740.000	-330.000	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie: 2.2.2: Verkeersveiligheid in Ardoois

De nadruk wordt gelegd op de verkeersveiligheid aan de schoolomgeving. Tevens wordt het veilig fietsen beklemtoond. Hierbij worden fietspaden geaccentueerd met rode kleur en worden fietssuggestiestroken aangelegd. De fietspaden in de Beverenstraat worden aangepakt in 2023.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	13.403	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-13.403	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	42.534	73.261	169.601	474.100	336.100	0
Ontvangsten	11.546	11.995	36.458	64.725	0	0
Saldo	-30.988	-61.266	-133.143	-409.375	-336.100	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actieplan: 2.3: Ruimte voor ontmoeting, ontplooiing, recreatie, cultuur en sport

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.528	2.298	5.000	5.000	5.000	5.000
Ontvangsten	3.804	4.494	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	2.276	2.197	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	403.502	36.566	50.000	1.000.000	1.500.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-403.502	-36.566	-50.000	-1.000.000	-1.500.000	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie: 2.3.1: Kunstgras voetbalvelden

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	403.502	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-403.502	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie: 2.3.2: Ledverlichting KVC Ardoois

De voetbalterreinen in Ardoois worden voorzien van LED-verlichting.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	22.445	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-22.445	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie: 2.3.4: EBS Bibliotheek

Cultuurconnect is in opdracht van de Vlaamse Overheid bezig met de implementatie van het Eengemaakte Bibliotheekstelsel (EBS) voor de Vlaamse openbare bibliotheken. Het EBS is opgezet om de lokale autonomie van elke bibliotheek zoveel mogelijk te respecteren. De eengemaakte software biedt evenwel ook nieuwe kansen voor samenwerking tussen bibliotheken die dit wensen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

### Actie: 2.3.8: Cultuurparticipatie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.423	2.298	4.000	4.000	4.000	4.000
Ontvangsten	3.804	4.494	5.000	5.000	5.000	5.000
Saldo	2.381	2.197	1.000	1.000	1.000	1.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie: 2.3.9: Inburgering en integratie

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	105	0	1.000	1.000	1.000	1.000
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	-105	0	-1.000	-1.000	-1.000	-1.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie: 2.3.10: Nieuw sportcomplex

Het sportaanbod aan De Ark wordt uitgebreid. Er komt een nieuwe infrastructuur met fitness, padel en een cafetaria met terras.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	14.121	50.000	1.000.000	1.500.000	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-14.121	-50.000	-1.000.000	-1.500.000	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Beleidsdoelstelling: BD-3: Uitbouw van een sterk lokaal sociaal beleid

Kwalitatieve omschrijving: Het garanderen van een optimale toegang tot sociale voorzieningen en sociale grondrechten is een algemene bekommernis waarin ook Ardoorie haar verantwoordelijkheid neemt. Dit gaat onder meer om het recht op sociale bijstand, arbeid, goeie huisvesting en onderwijs. Het decreet lokaal sociaal beleid wil lokale besturen ondersteunen en instrumenten aanreiken bij het voeren van een lokaal sociaal beleid.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.256	12.804	20.000	18.000	18.500	18.500
Ontvangsten	44.779	42.936	53.500	51.500	52.500	52.500
Saldo	40.523	30.132	33.500	33.500	34.000	34.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	75.000	1.190.000	0
Saldo	0	0	0	75.000	1.190.000	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actieplan: 3.2: Begeleiding in het traject van tijdelijke werkervaring (TWE)

In het kader van de zesde staatshervorming werd in 2017 de vroegere RSZ-korting vervangen door een Vlaamse subsidie.

Dat is bepaald in het besluit van de Vlaamse Regering van 23 december 2016 betreffende de tijdelijke werkervaring. De subsidie bestaat uit drie grote financiële stromen waaraan een financiële controle gekoppeld is:

- een inspanningsvergoeding
  - een compensatie voor de financiering van de tewerkstelling
  - een resultaatsfinanciering afhankelijk van de positieve uitstroom op verschillende meetmomenten.
- De resultaatsfinanciering is geïntegreerd in de compensatievergoeding.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.256	12.804	20.000	18.000	18.500	18.500
Ontvangsten	44.779	42.936	53.500	51.500	52.500	52.500
Saldo	40.523	30.132	33.500	33.500	34.000	34.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie: 3.2.1: Inspanningsvergoeding

Dit betreft een vergoeding per traject per jaar voor de financiering van de trajectbegeleiding

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	4.256	12.804	20.000	18.000	18.500	18.500
Ontvangsten	9.500	11.250	7.500	5.500	5.500	5.500
Saldo	5.244	-1.554	-12.500	-12.500	-13.000	-13.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie: 3.2.2: Compensatievergoeding

De compensatievergoeding is ter compensatie voor de financiering van de tewerkstelling van een persoon als vermeld in art.60§7

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	35.279	31.686	46.000	46.000	47.000	47.000
Saldo	35.279	31.686	46.000	46.000	47.000	47.000
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actieplan: 3.3: Actieprogramma wonen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	75.000	1.190.000	0
Saldo	0	0	0	75.000	1.190.000	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie: 3.3.1: Realiseren actieprogramma wonen

De gemeente Ardoeie dient te voldoen aan het bindend sociaal objectief (BSO). Er blijven nog steeds 34 huurwoningen te realiseren tov nulmeting (60 woningen).

De gemeente heeft een actieplan opgemaakt. Hierin staan verschillende mogelijke pistes om het aanbod van sociale woningen te verhogen. De realisatie van dit actieprogramma wenst de gemeente uit te voeren in de komende legislatuur.

Vanaf 1 januari 2023 zal er per gemeente slechts 1 woonactor actief zijn. Momenteel zijn er in Ardoeie twee sociale huurmaatschappijen actief, namelijk de Mandel en Helpt Elkander. Tevens is er nog een sociaal verhuurkantoor (SVK Roeselare).

Voor Ardoeie is de keuze tamelijk eenvoudig gezien de Mandel meest sociale woningen heeft en de zetel in Roeselare is gevestigd.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	75.000	1.190.000	0
Saldo	0	0	0	75.000	1.190.000	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie: 3.3.3: Verbouwen Brugstraat 20 tot 2 sociale woningen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0



## Beleidsdoelstelling: BD-4: Subsidies verbonden aan deelrapportagecode COVID

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	23.089	15.052	4.500	0	0	0
Ontvangsten	73.200	43.212	5.726	0	0	0
Saldo	50.111	28.160	1.226	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	31.896	16.032	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-31.896	-16.032	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actieplan: 4.1: Ontvangen subsidies

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	23.089	15.052	4.500	0	0	0
Ontvangsten	73.200	43.212	5.726	0	0	0
Saldo	50.111	28.160	1.226	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	31.896	16.032	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-31.896	-16.032	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

#### Actie: 4.1.1: Subsidie voor armoedebestrijding

De subsidie armoedebestrijding die uitgekeerd wordt aan de gemeentes dient als bijkomende financiering om de lokale besturen in staat te stellen de uitdagingen op het vlak van lokale armoedebestrijding ten gevolge van de COVID19 pandemie aan te gaan.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	12.513	0	0	0	0	0
Saldo	12.513	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	11.736	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-11.736	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie: 4.1.2: Subsidie voedselhulp

De toelage werd uitbetaald aan het OCMW en wordt gebruikt voor de verdeling van voedselbonnen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	1.500	1.940	0	0	0	0
Ontvangsten	3.000	442	0	0	0	0
Saldo	1.500	-1.498	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie: 4.1.3: Consumptiebudget kwetsbare doelgroepen

Deze subsidie aan het OCMW is een financiële aanmoediging om de koopkracht van kwetsbare doelgroepen te ondersteunen door hen Ardooise cadeaubonnen aan te bieden.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	13.496	10.085	0	0	0	0
Ontvangsten	26.415	0	0	0	0	0
Saldo	12.920	-10.085	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

### Actie: 4.1.4: Algemene steun COVID 19 aan OCMW's

Dit is een toelage aan het OCMW om hen toe te laten materiële, sociale, geneeskundige, sociaal-geneeskundige of psychologische dienstverlening te bieden aan gebruikers die een deel van hun inkomen verloren zijn in het kader van COVID19 en die niet langer het hoofd kunnen bieden aan de dagelijkse kosten of de kosten in verband met medische zorgen.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	8.093	2.161	1.500	0	0	0
Ontvangsten	31.272	2.502	4.726	0	0	0
Saldo	23.179	341	3.226	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## Actie: 4.1.5: Federaal fonds corona zoom 18/25

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	3.000	0	0	0
Ontvangsten	0	3.271	0	0	0	0
Saldo	0	3.271	-3.000	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## Actie: 4.1.6: Digisprong (onderwijs)

De Vlaamse regering voorziet in deze toelage (€ 36.192) voor:

- De versterking van de ICT-infrastructuur binnen de schoolmuren: middelen voor een up-to-date computerpark en ICT-infrastructuur zoals internet/wifi/netwerk servers, stopcontacten, laadpunten, software ter ondersteuning...; voldoende connectiviteit, snelheid en beveiliging;
- Het aanschaffen ICT-toestellen voor gedeeld gebruik in het kleuteronderwijs tot en met het vierde leerjaar;
- Het aanschaffen van een ICT-toestel voor elke leerling in het vijfde en zesde leerjaar.

De middelen dienen via aankoop, leasing of huurkoop aangewend te worden voor de doelstelling waarvoor ze worden toegekend en dit ten laatste in het schooljaar 2022-2023. Scholen krijgen ook de tijd zo om te werken aan een doordacht ICT beleid, het uitvoeren van de nodige netwerk infrastructuurwerken en het opleiden van leerkrachten.

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	36.192	0	0	0	0
Saldo	0	36.192	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	20.160	16.032	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	-20.160	-16.032	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## Actie: 4.1.7: Subsidie voor collectief transport naar vaccinatiecentrum

Van 01/01/2021 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	866	0	0	0	0
Ontvangsten	0	805	1.000	0	0	0
Saldo	0	-61	1.000	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

Actieplannen zonder beleidsdoelstelling:

**Actieplan: GBB: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling**

Van 01/01/2019 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	10.289.071	10.952.427	13.103.981	12.692.700	12.315.837	12.449.018
Ontvangsten	8.074.276	8.662.106	8.842.656	8.916.704	8.937.947	8.928.765
Saldo	-2.214.795	-2.290.321	-4.261.324	-3.775.996	-3.377.890	-3.520.253
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.225.236	749.036	2.058.557	548.773	217.773	152.773
Ontvangsten	14.500	130.456	197.729	30.000	0	0
Saldo	-1.210.736	-618.579	-1.860.828	-518.773	-217.773	-152.773
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	-127.734	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	127.734	730.729	25.569	25.569	25.569
Saldo	127.734	127.734	730.729	25.569	25.569	25.569

**Actie: GBB: Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling**

Van 01/01/2019 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	10.289.071	10.952.427	13.103.981	12.692.700	12.315.837	12.449.018
Ontvangsten	8.074.276	8.662.106	8.842.656	8.916.704	8.937.947	8.928.765
Saldo	-2.214.795	-2.290.321	-4.261.324	-3.775.996	-3.377.890	-3.520.253
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	1.225.236	749.036	2.058.557	548.773	217.773	152.773
Ontvangsten	14.500	130.456	197.729	30.000	0	0
Saldo	-1.210.736	-618.579	-1.860.828	-518.773	-217.773	-152.773
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	-127.734	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	127.734	730.729	25.569	25.569	25.569
Saldo	127.734	127.734	730.729	25.569	25.569	25.569

**Actieplan: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar**

Van 01/01/2019 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## Actie: GBR-VBJ: Gecumuleerde budgettaire resultaat vorig boekjaar

Van 01/01/2019 tot 31/12/2025

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
<b>Exploitatie</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Investerings</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0
<b>Financiering</b>						
Uitgaven	0	0	0	0	0	0
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0
Saldo	0	0	0	0	0	0

## **Toegestane werkings-en investeringsubsidies**



Planningsrapport: Aanpassing 5 van het  
Meerjarenplan 2020-2025  
Gemeente en OCMW Ardoois

Algemeen directeur: Dominiek Pillaert

Financieel directeur: Veroniek Seynaeve

### Toegestane investeringsubsidies:

0400-01      2020 = € 36.875,00  
                  2021 = € 36.875,00  
                  2022 = € 100.852,00  
                  2023 = € 36.875,00  
                  2024 = € 36.875,00  
                  2025 = € 36.875,00

0410-00      2020 = € 63.397,50  
                  2021 = € 63.399,38  
                  2022 = € 63.397,50  
                  2023 = € 63.397,50  
                  2024 = € 63.397,50  
                  2025 = € 63.397,50

### Toegestane werkingssubsidies:

Zie hierna

## TOEGESTANE WERKINGSSUBSIDIES

	2022	2023	2024	2025
0112-01	Subsidie bond gemeentepersoneel	710,00	715,00	720,00
0115-01	Werkingsubsidies verenigingen	950,00	0,00	0,00
0119-04	Overige subsidies	1.205,00	0,00	0,00
0119-07	Subsidies aan verenigingen	1.310,00	900,00	900,00
0160-00	Toelagen hulp aan het buitenland	3.300,00	3.500,00	3.500,00
0200-01	subsidies aan gezinnen	250,00	800,00	800,00
0300-01	Toelage de kringwinkel	250,00	1.250,00	1.250,00
0300-01	Subsidie IVIO	784.309,00	765.000,00	765.000,00
0310-00	Premies hemelwaterinstallatie	1.000,00	4.000,00	4.000,00
0320-01	Toelage Amar	341,00	350,00	350,00
0320-01	subsidie KLE projecten	350,00	350,00	350,00
0400-01	Werkingsubsidie Politiezone regio Tielt	690.102,00	769.898,00	786.033,00
0400-01	Werkingsubsidie NIP	7.839,59	20.000,00	20.000,00
0410-00	Werkingsubs. hulpverleningszone Midwest	268.254,50	277.574,50	287.080,50
0410-00	toelage medische dringende hulpverlening	3.000,00	3.000,00	3.000,00
0420-00	toelage dringend ziekentransport	4.150,00	4.150,00	4.150,00
0680-01	toelage groencomité	880,00	880,00	880,00
0703-01	EBS bibliotheek	2.150,00	2.150,00	2.150,00
0709-03	Toelage Sint-Maartensstoet	16.775,00	7.500,00	7.500,00
0709-09	Toelagen cultuurverenigingen	23.500,00	22.500,00	22.500,00
0710-01	Toelagen verenigingen	1.142,00	1.000,00	1.000,00
0740-01	Toelagen sportverenigingen	23.358,00	19.000,00	19.000,00
0741-03	Toelage cyclocross	11.000,00	11.000,00	11.000,00
0741-04	Toelage Koolskamp koers	11.000,00	11.000,00	11.000,00
0742-05	Prijssubsidie AGB	165.000,00	165.000,00	165.000,00
0750-00	Toelagen jeugdverenigingen	20.000,00	20.000,00	20.000,00
0790-01	Kerfabriek Ardoois	11.809,33	21.753,93	43.800,00
0790-02	Kerfabriek Koolskamp	29.635,13	42.022,52	38.251,70
0790-03	Kerfabriek Meulebeke	6.631,51	4.337,50	4.392,50
0800-01	Toelage vriendenkring	396,00	400,00	400,00
0820-01	Subsidie muziekacademie	29.200,00	29.200,00	29.200,00
0900-00	Toelage verenigingen	500,00	0,00	0,00
0900-00	Toelage CAW	350,00	350,00	350,00
0904-00	Bijdrage regionale dienst tewerkstelling	20.000,00	18.000,00	18.500,00

0909-00	Bijdrage Dyzo	750,00	750,00	750,00	750,00
0919-01	Toelagen verenigingen	5.690,00	3.500,00	3.500,00	3.500,00
0930-01	Gemeentelijke huisvestingspremies	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
0930-01	Bijdrage sociaal verhuurkantoor	11.035,00	11.366,00	11.706,00	12.057,00
0943-01	Premies voorhuwelijkssparen	500,00	500,00	500,00	500,00
0943-01	Toelagen verenigingen	250,00	100,00	100,00	100,00
0945-01	Toelage onthaalmoeders	500,00	500,00	500,00	500,00
0945-01	Toelage kinderopvang	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00
0945-01	Toelage verenigingen	250,00	250,00	250,00	250,00
0945-01	Speelgoed en materiaal premie	1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00
0949-01	Toelage gezinshulp	250,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00

<b>2.170.873,06</b>	<b>2.256.547,45</b>	<b>2.301.363,70</b>	<b>2.326.608,00</b>
---------------------	---------------------	---------------------	---------------------



## Samenstelling beleidsdomeinen

Planningsrapport: Aanpassing 5 aan het Meerjarenplan 2020-2025  
Gemeente en OCMW Ardoorie



Algemeen directeur: Dominiek Pillaert

Financieel directeur: Veroniek Seynaeve

Er werd gekozen voor 2 beleidsdomeinen:

- Algemene financiering
- Overig beleid

### Algemene financiering:

0010-00	Algemene overdrachten
0020-00	Fiscale aangelegenheden
0030-00	Financiële aangelegenheden
0040-00	Openbare schuld
0050-01	Patrimonium zonder maatschappelijk doel
0090-00	Overige algemene financiering

### Overig beleid

0100-01	Politieke organen
0110-01	Secretariaat
0111-01	Financiële dienst
0112-01	Personeelsdienst en vorming
0115-01	Welzijn en veiligheid op het werk
0115-02	Corona
0119-01	Aankoopdienst
0119-02	Informaticadienst
0119-03	Poetsdienst (intern)
0119-04	Administratief centrum
0119-05	Technische dienst (+ loods)
0119-06	Wagen- en machinepark
0119-07	Overige algemene diensten
0130-01	Bevolking en burgerlijke stand
0130-02	Verkiezingen
0160-00	Hulp aan het buitenland
0190-01	Overig algemeen bestuur
0200-00	Wegen
0200-01	Hydranten
0210-00	Openbaar vervoer
0300-01	Ophalen en verwerken huishoudelijk afval

0310-00	Beheer van regen- en afvalwater
0310-01	Straatkolken
0310-02	Pompstations
0319-01	Overig waterbeheer
0319-02	Bufferbekken
0320-01	Milieudienst
0341-01	Erosiebestrijding
0350-01	Lokaal energie en klimaatpact
0400-01	Politiediensten
0410-00	Brandweer
0420-00	Dienst 100
0470-01	Dierenbescherming
0480-01	Bestuurlijke GAS
0490-00	Overige elementen van openbare orde en veiligheid
0500-01	Handel en middenstand
0600-01	Dienst stedenbouw
0629-01	Woonbeleid
0630-01	Watervoorziening
0640-01	Elektriciteitsvoorziening
0650-01	Gasvoorziening
0670-01	Straatverlichting
0680-01	Groendienst
0701-01	Culturele dienst
0703-01	Bibliotheek
0705-01	Gemeenschapscentra algemeen
0705-02	't Hofland
0705-03	't Zonneke
0705-04	Albertzaal
0705-05	de Tassche
0709-03	Sint-Maartensstoet
0709-05	Seniorenmatinée
0709-06	Nieuwjaarsreceptie
0709-07	Theaterwandeling
0709-08	Heemkundige kring
0709-09	Cultuurverenigingen
0710-01	Feesten en plechtigheden
0710-02	Evenementenhal
0710-03	Feest de Waterbek
0740-01	Sportverenigingen
0741-01	Sportdienst
0741-02	BinckBank Tour
0741-03	Cyclocross
0741-04	Koolskamp Koers
0742-01	Voetbalvelden en voetbalkantines
0742-02	Sint-martinus Ruiters
0742-03	De Sprange
0742-04	Hondenbasisschool
0742-05	Sporthal de Ark

0742-06	Petanqueplein
0742-07	Nieuw sportcomplex
0750-00	Jeugdverenigingen
0750-01	Jeugddienst
0750-02	Buitenspeeldag
0751-01	Speelpleinwerking
0751-02	Kinderkampen
0752-01	Jeugdhuis de Komeet
0752-02	Jeugdlokalen Ardoonie
0752-03	Jeugdlokalen Koolskamp
0790-01	Eredienst Ardoonie
0790-02	Eredienst Koolskamp
0790-03	Eredienst Meulebeke
0800-01	Gemeentelijke basisschool
0820-01	Deeltijds kunstonderwijs
0870-00	Leerlingenvervoer
0900-00	Sociale bijstand
0900-01	Sociaal Huis
0901-00	Voorschotten
0902-00	Integratie van personen met vreemde herkomst
0903-00	Lokale opvanginitiatieven voor asielzoekers
0904-00	Activering van tewerkstelling
0909-00	Andere sociale bijdragen
0919-01	Ziekte en invaliditeit
0930-01	Sociale huisvesting
0943-01	Gezinshulp
0945-01	Buitenschoolse kinderopvang
0946-00	Thuisbezorgde maaltijden
0948-00	Poetsdienst (extern)
0949-00	Overige gezinshulp
0950-01	Bejaardenwoningen
0990-01	Begraafplaatsen

## Overzicht verbonden entiteiten

Planningsrapport: Aanpassing 5 aan het Meerjarenplan 2020-2025  
Gemeente en OCMW Ardoois



Algemeen directeur: Dominiek Pillaert

Financieel directeur: Veroniek Seynaeve

De gemeente en het OCMW hebben samenwerkingsverbanden met heel wat partners.

### GEMEENTE

---

#### 1. Financiële vaste activa

- Gaselwest
- Zefier
- DVV Midwest
- De Watergroep
- WVI
- IVIO
- CEVI
- De Lijn
- De Mandel
- Helpt Elkander
- Ethias&co

#### 2. Overige verbonden entiteiten

- Autonoom gemeentebedrijf Ardoois
- Kerkfabriek Sint-Martinus Ardoois
- Kerkfabriek Sint-Martinus Koolskamp
- Kerkfabriek Sint-Antonius Meulebeke
- Politiezone Regio Tielt
- Brandweerzone Midwest

### OCMW

---

#### 1. Financiële vaste activa

- De Mandel
- Ethias&co

#### 2. Overige verbonden entiteiten

- Sociaal verhuurkantoor regio Roeselare
- Regionale dienst tewerkstelling

## Personeelsinzet



Planningsrapport: Aanpassing 5 aan het Meerjarenplan 2020-2025  
Gemeente en OCMW Ardoois

Algemeen directeur: Dominiek Pillaert

Financieel directeur: Veroniek Seynaeve

### Eind 2022:

<b>Personeelsleden gemeente</b>	
NIVEAU A	5
NIVEAU B	8
NIVEAU C	6
NIVEAU D	32
NIVEAU E	8

<b>Personeelsleden OCMW</b>	
NIVEAU A	0
NIVEAU B	5
NIVEAU C	3
NIVEAU D	0
NIVEAU E	16

### Voorspellingen 2023:

<b>Personeelsleden gemeente</b>	
NIVEAU A	5
NIVEAU B	9
NIVEAU C	5
NIVEAU D	32
NIVEAU E	8

<b>Personeelsleden OCMW</b>	
NIVEAU A	0
NIVEAU B	5
NIVEAU C	2
NIVEAU D	0
NIVEAU E	15

## Jaarlijkse opbrengst per belastingsoort

Planningsrapport: Aanpassing 5 aan het Meerjarenplan 2020-2025  
Gemeente en OCMW Ardoorie



Algemeen directeur: Dominiek Pillaert

Financieel directeur: Veroniek Seynaeve

<b><u>belasting</u></b>	<b><u>2022</u></b>	<b><u>2023</u></b>	<b><u>2024</u></b>	<b><u>2025</u></b>
Onroerende voorheffing	2.712.853,17	3.020.235,49	3.216.550,8	3.264.800
Personenbelasting	2.122.932,01	2.759.109,31	2.568.137,13	2.711.963,22
Motorrijtuigen	180.945,15	195.524,97	208.234,09	211.357,60
Administratieve stukken	26.000	26.000	26.000	26.000
Ontgravingen	500	500	500	500
GAS-boetes	2.500	2.500	2.500	2.500
Taxidiensten	500	500	500	500
Markt, kermissen	15.000	15.000	15.000	15.000
Inname openbaar domein	45.000	45.000	45.000	45.000
Leegstand	45.000	45.000	45.000	45.000